

Modul 8 **Konklusion und Abschluss**

Ausbildung 2016/2017

Optimierung Immobilienmanagement VBS



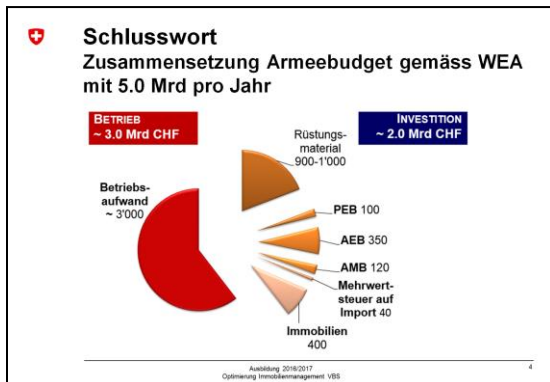
Inhalte des Moduls

- Schlusswort
- Ausblick
- Verabschiedung

Trainer Einleitung



Trainer Einleitung



Trainer oder Repräsentant Linie

- Aus der Folie geht hervor, dass der Bereich Verteidigung pro Jahr ca. 3 Mia für dessen Betrieb (Immobilien inbegriffen) von den zur Verfügung stehenden 5 Mia verbraucht.
- Das Ziel der Verteidigung ist diese Kosten zu reduzieren. Erzielte Einsparungen sollen direkt zu Gunsten von zukünftigen Investitionen eingesetzt werden können.
- CHF 400 Mio. welche heute durch den Bereich Immobilien verwendet werden, sollen in Zukunft ebenfalls von dieser Umschichtung profitieren.
- Die Wirtschaftlichkeitsbetrachtung WIBE und Wirtschaftlichkeitsrechnung WIRE zeigen Investitionen und Betriebskosten auf und identifizieren unter anderem dessen Einflussfaktoren.

Schlusswort

- Sie haben einen Auftrag: Aktive und konstruktive Mitwirkung aller Rollenträger bei der Umsetzung der Optimierung Immobilienmanagement VBS
- Sie sind die Schlüsselpersonen, damit sich unser Immobilienportfolio in die richtige Richtung entwickelt
- Wir haben ein gemeinsames Ziel: haushälterischer und gezielter Umgang mit unseren Mitteln/Ressourcen



Abbildung 2016/2017
Optimierung Immobilienmanagement VBS

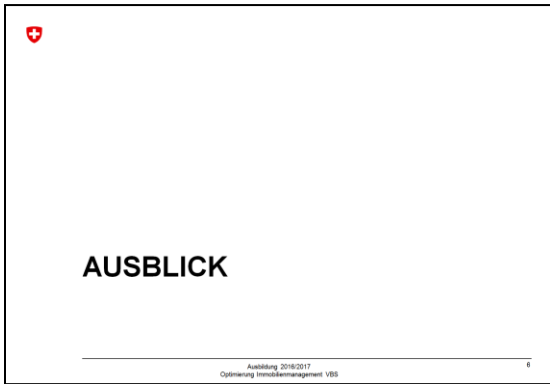
5

Trainer oder Repräsentant Linie

- Gestern, zu Beginn der Schulung sind wir mit den Botschaften der Leitungsebene, der Absichten der Task Force Immobilien eingestiegen. Die Generalsekretärin und der [Funktion Repräsentant Linie] haben ihre Absicht bekräftigt, das Immobilienportfolio zu verkleinern und damit für das VBS finanziell tragbar zu machen. Jeder von uns ist gefordert, nun seinen Beitrag zu leisten.
- In der Schulung wurden Ihnen das Rollen- und das Aufgabenmodell des Immobilienmanagements VBS vermittelt und es wurden schrittweise verschiedene Themen vertieft. Ich hoffe, dass es Ihnen gelungen ist, im Rahmen dieser zwei Tage, ein Rollenverständnis zu entwickeln. Denn ein erstes Rollenverständnis ist der erste Schritt zu einem gemeinsamen Verständnis über alle Rollen und das wiederum ist die zentrale Grundlage für eine erfolgreiche Zusammenarbeit.
- Das Immobilienmanagement VBS kommt nur zum Tragen wenn wir alle unseren Beitrag leisten, nur so können wir unsere gemeinsamen Ziele erreichen.
- Unser Auftrag ist es, den Immobilienbestand zu reduzieren und trotzdem die nötigen Flächen für eine erfolgreiche Tätigkeit der Armee sicherzustellen.
- Sparen können wir auf allen Ebenen: Nutzen Sie als Nutzer, die bestehenden Fläche effizient, steigern Sie die Auslastung und spielen Sie Flächen für andere Nutzungen oder für den Verzicht frei.
- Steuern Sie als Mieter den Bedarf konsequent, prüfen Sie neue

Bedürfnisse eingehend und geben Sie sie nur weiter, wenn Sie die hochgesteckten Anforderungen erfüllen.

- Als Eigentümerversorger sind Sie verantwortlich für die Optimierung der Lebenswegkosten. Nutzen Sie ihre Möglichkeiten bei Investitionen oder auf dem Lebensweg, um die Weichen in die richtige Richtung zu stellen.
- Und vom Betreiber erwarten wir eine effiziente Erbringung der vereinbarten Leistungen.
- Vergewissern Sie sich ihrer Rolle und ihrer Aufgabe regelmässig und suchen Sie ihre Möglichkeiten, Gutes zu einem funktionierenden Immobilienmanagement beizutragen.
- Mit dieser Schulung wurde ihnen das nötige Rüstzeug dazu gegeben. Schärfen Sie ihr Profil nun in der Praxis. Gemeinsam und Miteinander! Bereits jetzt danke für Ihren Beitrag und für Ihr Engagement.



Trainer Einleitung



Ausblick

Weitere Ausbildungen

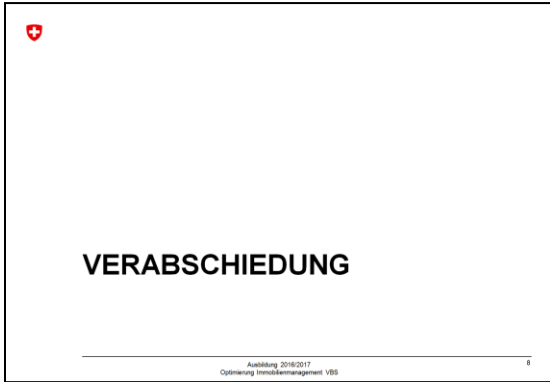
- Weitere Ausbildungen
 - Insgesamt 13 Ausbildungen im Rahmen des Projekts
 - Ab 2018 verantwortet das Koordinationsteam die Ausbildungen für neue Mitarbeitende
- Immo-Portal VBS
 - Aufschaltung per 01.01.2017 auf Deutsch und Französisch
 - Übersetzung auf Italienisch in Arbeit
- Das ordentliche Änderungsmanagement läuft über die Plattform Zusammenarbeit

Ausbildung 2016/2017
Optimierung Immobilienmanagement VBS

7

Trainer Einleitung

- Dass Ziel war es hier in Magglingen Ihr Rollenverständnis zu schärfen. In ihrem Tagesgeschäft werden sie nun ihre Kompetenzen weiter festigen und ihren wertvollen Beitrag am Immobilienmanagement VBS leisten. Nach der letzten Schulung Optimierung Immobilienmanagement VBS werden rund 550 Mitarbeitende des VBS geschult sein.
- Ab 2018 wird ein Koordinationsteam aus Vertretern der Rollen Departement, Eigentümerversreter, Mieter und Betreiber die Ausbildungen im Immobilienmanagement VBS für neue Mitarbeitende vorbereiten, organisieren und mit einem Kernteam durchführen. Auf der Plattform Zusammenarbeit wird über das jeweilige weitere Vorgehen entschieden.
- Unsere Zusammenarbeit basiert ausschliesslich auf der Plattform Immo-Portal VBS. Per 01.01.2017 werden die aktuellen Inhalte aufgeschaltet. Das Immo-Portal VBS wird gleich oder in einer ähnlichen Form über das Internet oder Intranet verfügbar sein. Sämtliche Inhalte werden auf Deutsch, Französisch und nachgelagert auf Italienisch verfügbar sein.
- Die Plattform und vor allem ihren Inhalt wird sich weiter entwickeln. Änderungen, Ergänzungen und neue Inhalte werden über das ordentliche Änderungsmanagement der Plattform Zusammenarbeit zur Genehmigung vorgelegt.



Trainer Einleitung

 **Verabschiedung**



Ausbildung 2016/2017
Optimierung Immobilienmanagement VSS

Trainer Einleitung