



POLITICA DEGLI OFFSET

del 1° novembre 2022

(fa fede il testo originale in lingua tedesca)

SOMMARIO

1	FONDAMENTI GENERALI	4
2	SCOPO	4
3	DEFINIZIONE	4
3.1	OFFSET DIRETTO	4
3.2	OFFSET INDIRETTO	5
4	ORGANIZZAZIONE	6
4.1	GESTIONE.....	6
4.2	COLLABORAZIONE CON LA STIB.....	6
4.3	CONTROLLING STRATEGICO DEGLI AFFARI OFFSET	7
4.4	CONTROLLING OPERATIVO DEGLI AFFARI OFFSET	7
5	PROCESSO	7
6	REQUISITI	7
6.1	VALORE SOGLIA DELL'OFFSET	7
6.2	IMPEGNO OFFSET	8
6.3	OFFSET DIRETTO	8
6.4	ACCORDO OFFSET	8
6.5	TEMPO DI ADEMPIMENTO	8
6.6	COMPETITIVITÀ.....	8
6.7	PRESA IN CONSIDERAZIONE DELLE REGIONI DEL PAESE	8
6.8	PARTNER	9
6.9	COSTI	9
6.10	PENA CONVENZIONALE	9
7	COMPUTABILITÀ.....	9
7.1	RILEVANZA PER LA SICUREZZA.....	9
7.2	TIPI DI AFFARI E VALUTAZIONE.....	9
7.3	ADDIZIONALITÀ	11
7.4	VALORE SOGLIA DELLA COMMESSA.....	12
7.5	VALORE AGGIUNTO GENERATO IN SVIZZERA	12
7.6	MOLTIPLICATORE	12
7.7	RIPORTO DI CREDITI OFFSET	13
7.8	AFFARI DI COMPENSAZIONE INTERSTATALI (SWAP)	13
8	REPORTING	14
8.1	PERSONA DI CONTATTO.....	14
8.2	NOTIFICHE.....	14

8.3	RIUNIONI DI COORDINAMENTO.....	14
9	CONTROLLO	14
9.1	COMPITI DI ARMASUISSE.....	14
9.2	COMPITI DELL'UFFICIO OFFSET A BERNA (UOB).....	15
9.3	CRITERI DECISIONALI	15
9.4	COMPOSIZIONE DELLE CONTROVERSIE	16
10	COMUNICAZIONE.....	16
11	DISPOSIZIONI FINALI.....	16
	ALLEGATO 1: ATTIVITÀ ECONOMICHE RILEVANTI PER LA SICUREZZA.....	17
	ALLEGATO 2: TECNOLOGIE RILEVANTI PER LA SICUREZZA.....	19

1 FONDAMENTI GENERALI

La politica in materia di offset è basata sui seguenti documenti:

- Accordo riveduto sugli appalti pubblici del 15 aprile 1994¹;
- Principi del Consiglio federale in materia di politica d'armamento del DDPS del 24 ottobre 2018;
- Strategia in materia di armamento del DDPS del 1° gennaio 2020.

2 SCOPO

Nei suoi principi in materia di politica d'armamento del DDPS del 24 ottobre 2018, il Consiglio federale constata la necessità di avere in Svizzera di un'efficace base tecnologica e industriale rilevante in materia di sicurezza (STIB)². In tale occasione il Consiglio federale ha descritto anche diversi strumenti di gestione finalizzati a rafforzare la STIB di cui la Confederazione dispone. Tra questi rientrano gli affari di compensazione (di seguito «affari offset»). L'Accordo riveduto sugli appalti pubblici del 15 aprile 1994 ammette esplicitamente le misure a protezione di interessi essenziali in materia di sicurezza in relazione all'acquisto di armi, munizioni o materiale bellico (di seguito «materiale d'armamento»). Nonostante gli acquisti all'estero, per promuovere in Svizzera il mantenimento e l'ampliamento di tecnologie prioritarie rilevanti per la sicurezza e di capacità e competenze fondamentali industriali, la Confederazione vincola i fornitori esteri di armamenti a una collaborazione industriale con istituti di ricerca e imprese del settore della sicurezza e della tecnica di difesa svizzere (di seguito i «beneficiari svizzeri»). Così facendo si intende ridurre la dipendenza dall'estero in tale ambito, al fine di rafforzare in questo modo la resilienza e la sicurezza di approvvigionamento in occasione di situazioni di crisi internazionali.

Ai fini del raggiungimento di questo scopo, l'Ufficio federale dell'armamento (armasuisse) definisce nella presente Politica degli offset le modalità di esecuzione e controllo degli affari offset. La Politica degli offset è una direttiva riservata ad uso interno dell'amministrazione, che non esplica nessun effetto obbligatorio nei confronti di terzi. Un eventuale trasferimento di diritti e doveri a terzi in relazione alla Politica degli offset ha luogo mediante accordo separato.

3 DEFINIZIONE

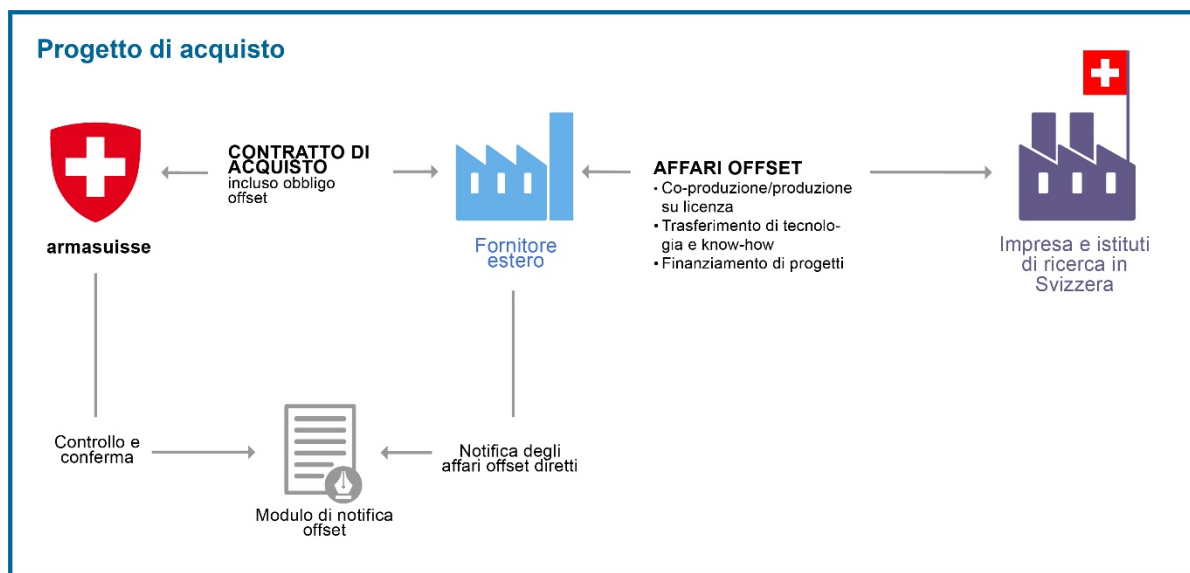
3.1 OFFSET DIRETTO

Per offset diretto s'intende la collaborazione industriale istituita tra un fornitore di armamenti estero e la STIB nell'ambito di un obbligo di compensazione; tale collaborazione è connessa al materiale di armamento da acquistare. Questi affari offset possono assumere anche la

¹ [RS 0.632.231.422](#), Articolo III capoverso 1.

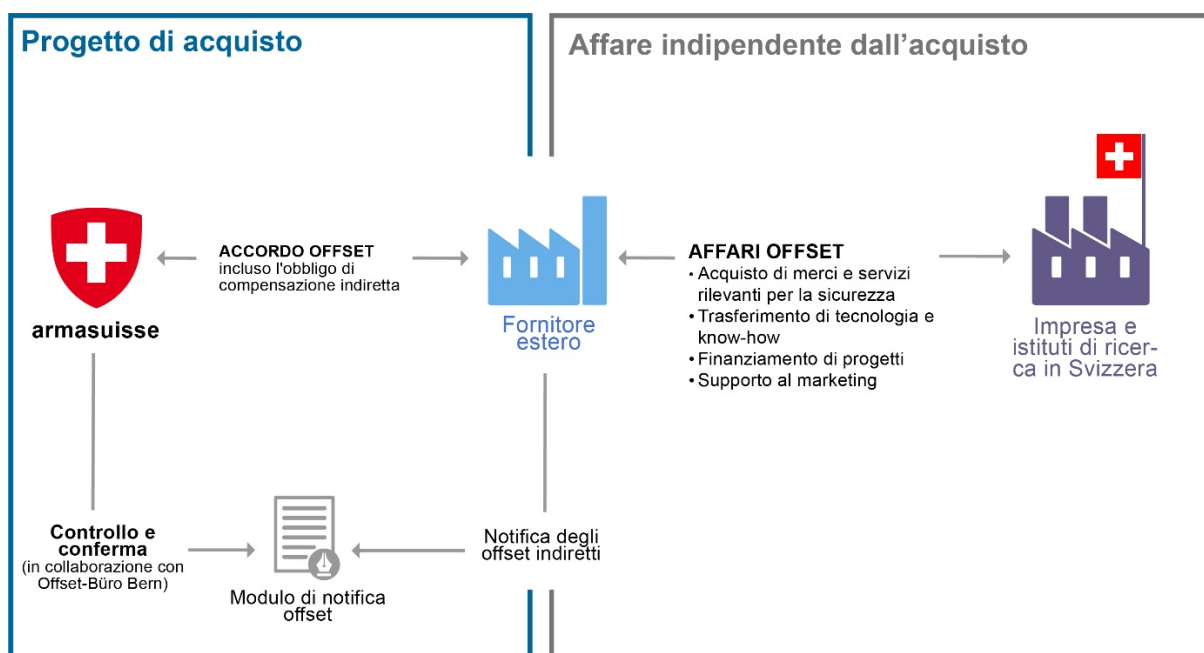
² La STIB è costituita da istituzioni per la ricerca e imprese che in Svizzera dispongono di competenze, abilità e capacità nel settore della sicurezza e della tecnica di difesa.

forma di rapporti di subfornitura e joint venture. Essi possono riguardare, ad esempio, la produzione, l'assemblaggio, l'integrazione di componenti, la partecipazione all'ulteriore sviluppo o ampliamento del sistema e la manutenzione dei componenti. Gli affari offset diretti sono finalizzati a rafforzare le competenze e capacità della STIB per quanto concerne l'utilizzo, il prolungamento della vita utile, la conservazione del valore o l'incremento dell'efficacia di combattimento dei sistemi militari e civili, così da ridurre la dipendenza dai fornitori di armamenti e dai governi esteri.



3.2 OFFSET INDIRETTO

Per offset indiretto s'intende la collaborazione industriale, istituita tra un fornitore di armamenti estero e la STIB nell'ambito di un impegno offset, che non è connessa al materiale di armamento da acquistare. Rientrano negli affari offset indiretti, ad esempio, le commesse per attività industriali e di ricerca nonché i progetti di sviluppo, finalizzati a garantire alla STIB l'accesso a know-how, tecnologie e mercati esteri.



4 ORGANIZZAZIONE

4.1 GESTIONE

La responsabilità esecutiva per l'offset incombe ai responsabili commerciali competenti per il relativo progetto di acquisto di armasuisse. Essi definiscono i requisiti offset specifici dell'acquisto, conducono le trattative per gli accordi di banking/offset, controllano gli affari offset, decidono sul loro computo e vigilano sulla conformità alle disposizioni contrattuali. Inoltre, fungono da referenti per il fornitore estero in relazione alle questioni che riguardano l'offset.

Il Center of Excellence (CoE) STIB, composto da collaboratori dei diversi settori di competenza di armasuisse, è stato istituito per rafforzare e coordinare le competenze nel settore STIB all'interno di armasuisse e assicura un'applicazione mirata degli strumenti di politica dell'armamento, tra cui anche l'offset. Il CoE STIB elabora le basi, i processi e i rapporti rilevanti. Il CoE offre anche formazione e consulenza al personale di armasuisse coinvolto e garantisce la comunicazione con i gruppi d'interesse esterni. Il CoE assicura all'interno di armasuisse un controlling degli offset coerente e orientato alla STIB e affronta le tematiche generali e strategiche da sottoporre al DDPS, p. es. la misura in cui l'offset può essere meglio orientato al rafforzamento della STIB.

4.2 COLLABORAZIONE CON LA STIB

Ai fini di un'attuazione efficiente e duratura della Politica degli offset e di uno scambio di informazioni regolare con la STIB, armasuisse ha stipulato un accordo con l'associazione ASIPRO (Association for Swiss Industry Participation in Security and Defence Procurement Programs).³ ASIPRO è costituita dalle associazioni industriali Swissmem/SWISS ASD, GRPM (Groupe Romand pour le Matériel de Défense et de Sécurité), Swissmechanic e digitalswitzerland.⁴ ASIPRO rappresenta gli interessi dei suoi membri nelle questioni attinenti gli offset e gestisce l'Ufficio offset a Berna (UOB). L'UOB è l'interlocutore della STIB per le questioni offset, fornisce su richiesta contatti commerciali e supporta armasuisse nel controllo degli affari offset indiretti e della loro registrazione elettronica. Un organo composto da rappresentanti di armasuisse e ASIPRO coordina la collaborazione specialistica tra armasuisse e l'UOB.

Per il finanziamento dell'UOB, dell'ufficio direttivo (inclusa l'infrastruttura IT), dell'ufficio fiduciario, dell'ufficio di revisione dei conti e dell'istanza di revisione esterna, ASIPRO riscuote presso i beneficiari svizzeri una commissione dello 0,1 per cento (uno per mille sull'offset) sul valore dell'operazione riconosciuto negli affari offset indiretti (inclusi gli swap), al netto di eventuali moltiplicatori. Con l'uno per mille sull'offset, ASIPRO finanzia inoltre misure finalizzate alla comunicazione relativa agli offset (tra cui eventi di networking per l'industria) nonché al controllo, alla registrazione e alla valutazione degli affari offset. Eventuali eccedenze rimangono di competenza di ASIPRO.

³ Cfr. Accordo tra l'Ufficio federale dell'armamento armasuisse e ASIPRO relativo alla collaborazione in ambito offset, firmato il 29.06.2022.

⁴ L'affiliazione a un'associazione di categoria non è obbligatoria per svolgere affari offset e non ha alcun influsso sulla relativa attività di controllo e valutazione. Le informazioni e i contatti sono messi a disposizione di tutta la STIB.

4.3 CONTROLLING STRATEGICO DEGLI AFFARI OFFSET

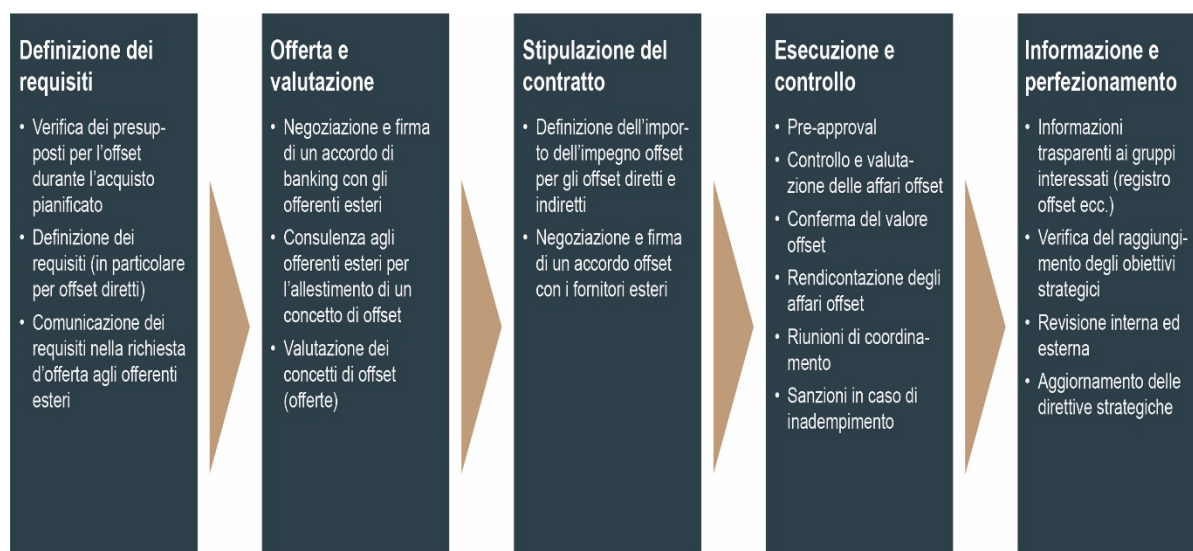
armasuisse informa il capo del DDPS (vigilanza strategica) con un rapporto annuale in merito all'implementazione della strategia in materia di armamento e al raggiungimento degli obiettivi. Sulla base di questo rapporto, il DDPS può eventualmente adottare misure per orientare l'offset in modo più efficace agli obiettivi strategici.

4.4 CONTROLLING OPERATIVO DEGLI AFFARI OFFSET

Una società di revisione indipendente incaricata dal Capo del DDPS (vigilanza operativa) verifica periodicamente l'adeguatezza e la trasparenza della gestione di armasuisse e controlla a campione la conformità alle direttive delle decisioni di approvazione dei singoli affari offset. I revisori redigono anche un rapporto con raccomandazioni che consente al DDPS di eventualmente adottare misure per migliorare la gestione.

5 PROCESSO

Ogni obbligo di compensazione consta delle cinque fasi seguenti da cui derivano determinati compiti di armasuisse:



6 REQUISITI

Tenuto conto delle basi e delle condizioni quadro di ogni acquisto specifico, armasuisse verifica la sussistenza dei presupposti per l'offset e definisce i requisiti da porre al fornitore estero.

6.1 VALORE SOGLIA DELL'OFFSET

armasuisse impone un impegno offset al fornitore estero se la sua quota del valore di contratto per l'acquisto di armamenti ammonta almeno a CHF 20 milioni. Lo stesso vale per un subfornitore estero (di un fornitore domiciliato in Svizzera) che partecipa alla fornitura in misura superiore al 50 per cento del valore contrattuale e la cui quota del valore di contratto ammonta almeno a CHF 20 milioni. In caso di acquisti in tranche, le singole tranche sono sommate tra loro ai fini del calcolo di questo valore soglia.

6.2 IMPEGNO OFFSET

L'impegno offset del fornitore estero ammonta in genere al 100 per cento del valore di contratto (senza imposta sul valore aggiunto) indicato nel contratto di acquisto. Acquisti successivi presso il fornitore estero comportano un aumento del suo impegno offset per il valore conseguente. In casi motivati, armasuisse può stabilire un impegno offset diverso o rinunciarvi del tutto.

6.3 OFFSET DIRETTO

Il fornitore estero deve adempiere al proprio impegno offset per la quota più elevata possibile sotto forma di offset diretto (valore orientativo: 20 per cento del valore di contratto). armasuisse ha la facoltà di stabilire requisiti specifici e di richiedere agli offerenti esteri un piano di attuazione che può costituire un criterio d'aggiudicazione per l'acquisto e può essere parte integrante e vincolante del contratto di acquisto.

6.4 ACCORDO OFFSET

I requisiti concreti per l'offset diretto sono parte integrante del relativo contratto di acquisto. I requisiti concreti per l'offset indiretto sono disciplinati in un accordo offset (offset agreement) accessorio al contratto di acquisto e stipulato tra armasuisse e il fornitore estero.⁵ L'accordo offset è firmato non prima del contratto di opzione e al più tardi con la stipulazione del contratto di acquisto.

6.5 TEMPO DI ADEMPIMENTO

Il fornitore estero deve tenere fede all'impegno offset entro due anni dall'ultima consegna del materiale di armamento, quindi con esclusione del periodo di garanzia per difetti. La quota convenuta dell'offset diretto deve essere onorata entro l'ultima consegna del materiale di armamento, quindi con esclusione del periodo di garanzia per difetti. In casi eccezionali e in funzione dell'ammontare dell'impegno offset, armasuisse può prevedere un tempo di adempimento più lungo.

6.6 COMPETITIVITÀ

In linea di principio, è il fornitore estero a scegliere i beneficiari svizzeri, in base a competenze e competitività. In questo modo si vogliono evitare distorsioni della concorrenza e si cerca di promuovere rapporti d'affari duraturi. Nel caso di un offset diretto, armasuisse può impartire delle direttive nell'interesse della sicurezza nazionale.

6.7 PRESA IN CONSIDERAZIONE DELLE REGIONI DEL PAESE⁶

Il fornitore estero, nell'adempimento del suo impegno offset, deve prendere in considerazione per quanto possibile le regioni del Paese come segue (ripartizione a livello di regione linguistica): 65 per cento nella regione di lingua tedesca, 30 per cento in quelle di lingua francese e 5 per cento in quella di lingua italiana e romancia. Ai fini della ripartizione sono determinanti il valore di offset riconosciuto (eventuale moltiplicatore incluso) e il luogo di fornitura della prestazione. Nel calcolo sono tenute in considerazione le sotto-commesse dei beneficiari svizzeri.

⁵ Per gli acquisti tramite il programma Foreign Military Sales degli Stati Uniti, sia l'offset diretto che quello indiretto sono disciplinati in un accordo offset indipendente dal contratto di acquisto (Letter of Offer and Acceptance).

⁶ Art. 106 cpv. 2 della Legge federale sull'esercito e sull'amministrazione militare (Legge militare; LM; [RS 510.10](#))

6.8 PARTNER

Nell'esecuzione dei propri impegni offset, il fornitore estero può essere affiancato dalle consociate e dai subappaltatori e subfornitori di primo livello e partner consortili coinvolti nell'acquisto, a cui egli trasferisce una parte del proprio impegno offset. Sono escluse le istituzioni per la ricerca e le imprese in Svizzera. È indispensabile che il fornitore estero indichi i partner in allegato al suo accordo di banking o di offset e possa dimostrare ad armasuisse l'esistenza del rispettivo rapporto d'affari. D'intesa con armasuisse, singoli affari offset possono essere eseguiti da altre imprese che intrattengono rapporti con il fornitore estero o con i suoi partner.

6.9 COSTI

Tutti i costi sostenuti dal fornitore estero nell'ambito della preparazione e/o dell'adempimento del proprio impegno offset (incluso il banking) devono essere incorporati nella sua offerta di acquisto di armamenti. Tali costi non sono computabili come offset e non devono essere addebitati né al beneficiario svizzero, né ad armasuisse.

6.10 PENA CONVENZIONALE

La pena convenzionale in caso di inadempimento dell'obbligo offset ammonta almeno al cinque per cento della quota non adempiuta e non dispensa il fornitore estero dal completo adempimento. L'inadempimento di un impegno offset può essere un motivo di esclusione da commesse pubbliche future nel settore dell'armamento.

7 COMPUTABILITÀ

7.1 RILEVANZA PER LA SICUREZZA

Gli affari offset, ossia merci, servizi e tecnologie negoziati, devono essere rilevanti per la sicurezza. Tale requisito è soddisfatto se l'impegno offset del fornitore estero rientra nei settori economici menzionati nell'allegato 1.

7.2 TIPI DI AFFARI E VALUTAZIONE

In linea di massima, i tipi di affari seguenti possono essere riconosciuti quali affari offset e combinati a piacere, ad es. sotto forma di progetti di sviluppo in Svizzera. Per gli affari offset di cui alle successive lettere a), c) e d), il fornitore estero deve richiedere la preventiva autorizzazione scritta di armasuisse (pre-approval). La valutazione definitiva avviene successivamente alla comunicazione ad armasuisse e al controllo da parte della predetta del conferimento vincolante della commessa al beneficiario svizzero o della cifra d'affari effettivamente realizzata. Si tiene conto di eventuali scostamenti rispetto al pre-approval. Appena una commessa è stata conferita a un beneficiario svizzero entro il tempo di adempimento offset, il valore vincolante convenuto della commessa può essere computato come impegno offset, anche se l'esecuzione della commessa avrà luogo più tardi.

a) Co-produzione su licenza e sotto-commesse [offset diretto]

(per sviluppo, produzione e MRO in riferimento al materiale d'armamento acquistato; le commesse identiche per clienti terzi possono essere riconosciute come offset indiretto)

- Valore di offset = valore della commessa (senza imposta sul valore aggiunto) per la prestazione commissionata dal fornitore estero al beneficiario svizzero

➤ Pre-approval necessario, moltiplicatore ammesso

b) b) Acquisto di merci e servizi rilevanti per la sicurezza [offset indiretto]

- Valore di offset = valore della commessa (senza imposta sul valore aggiunto) per i prodotti acquistati dal fornitore estero presso il beneficiario svizzero⁷

➤ Pre-approval facoltativo, non si applicano moltiplicatori

c) Trasferimento di tecnologie e know-how [offset diretto e indiretto]

(Messa a disposizione a titolo gratuito di tecnologia, formazione e armamento)

c1) Tecnologia (ad es. software, pacchetti di dati, brevetti, licenze, diritti di proprietà intellettuale)

- Valore di offset = cifra d'affari supplementare del beneficiario svizzero con clienti terzi, ottenuta in modo dimostrabile con il trasferimento di tecnologia durante due esercizi completi (entro sei anni dal trasferimento)⁸

c2) Formazione e supporto tecnico (ad es. per la qualificazione e la certificazione)

- Valore di offset = costo del lavoro (ore x costo orario) sostenuto dal fornitore estero per la formazione e il supporto tecnico del beneficiario svizzero

c3) Armamento e dispositivi (ad es. macchinari, dispositivi di verifica e collaudo)

- Valore di offset = valore di mercato dell'armamento o dei dispositivi messo a disposizione dal fornitore estero al beneficiario svizzero

➤ Pre-approval necessario, moltiplicatore ammesso

d) Finanziamento di progetti [offset diretto e indiretto]

(Vincolato alla destinazione d'uso; sono escluse partecipazioni al capitale, prestiti o crediti)

d1) Finanziamento di un'attività o di un progetto

- Valore di offset = importo pagato dal fornitore estero al beneficiario svizzero per una determinata attività o per un determinato progetto

d2) Versamento in un fondo riconosciuto da armasuisse

- Valore di offset = cifra d'affari supplementare del beneficiario svizzero con clienti terzi, ottenuta in modo dimostrabile con il versamento nel fondo da parte del fornitore estero durante due esercizi completi (entro sei anni dal versamento)⁸

➤ Pre-approval necessario, moltiplicatore ammesso

⁷ Se il fornitore estero conferisce una commessa per i suoi prodotti a un subfornitore all'estero a cui impone di aggiudicare in maniera documentata delle sotto-commesse a imprese competitive in Svizzera, anche il valore di queste sotto-commesse può essere riconosciuto al fornitore estero quale offset. Lo stesso vale per il trasferimento di tecnologia e know-how collegato a queste sotto-commesse.

⁸ Qualora non sia possibile determinare il valore di offset sulla base della cifra d'affari ottenuta entro il tempo di adempimento offset, in via eccezionale armasuisse può applicare criteri di valutazione alternativi (ad es. previsione di fatturato).

e) Supporto al marketing [offset indiretto]

(ad es. procacciamento di commesse, commercializzazione di prodotti)

- Valore di offset = cifra d'affari supplementare del beneficiario svizzero con clienti terzi, ottenuta in modo dimostrabile con il supporto al marketing (come da tabella regressiva)

➤ Pre-approval facoltativo, non si applicano moltiplicatori

Tabella regressiva		
Cifra d'affari cumulativa (mio. CHF)	Computabile	Valore di offset cumulativo (mio. CHF)
0 - 10	100%	0 - 10
10 - 30	60%	10 - 22
30 - 50	40%	22 - 30
50 - 100	26%	30 - 43
100 - 150	19%	43 - 53
150 - 200	15%	53 - 60
200 - 300	12%	60 - 72
300 - 400	10%	72 - 82
400 - 500	8%	82 - 90
500 -	5%	90 -

7.3 ADDIZIONALITÀ

Gli affari offset devono soddisfare il requisito dell'addizionalità. Essi non possono essere dunque svolti nell'ambito di una relazione d'affari già in essere. L'addizionalità, in linea di principio, è garantita negli affari offset diretti connessi a un nuovo acquisto di armamenti. Negli affari offset indiretti deve essere soddisfatta una delle seguenti condizioni.

Codice 1: nuovo affare offset

- Prima relazione d'affari con il beneficiario svizzero;
- la relazione d'affari riguarda prodotti diversi rispetto al passato o novità significative rispetto ai precedenti affari con il beneficiario svizzero;⁹ oppure
- ripresa della relazione d'affari con il beneficiario svizzero dopo un'interruzione di almeno 24 mesi.

Codice 2: commesse successive

- Commessa successiva a un affare offset riconosciuto da armasuisse, per un valore superiore di almeno il 50 per cento, oppure
- commessa successiva a un affare offset riconosciuto da armasuisse, la cui tecnologia principale promossa presenta una rilevanza elevata o critica per la sicurezza (v. allegato 2).

⁹ S'intende qui una differenza materiale o immateriale significativa rispetto alle merci o ai servizi precedenti (non sono sufficienti semplici variazioni di colore, di dimensione o di software).

7.4 VALORE SOGLIA DELLA COMMESSA

Il valore soglia per gli affari offset e per le singole commesse a beneficiari svizzeri ammonta a CHF 10'000 o a un importo equivalente in un'altra moneta. Sotto questa soglia, un affare offset o una commessa non può in genere rientrare nel computo. Le commesse possono essere sommate tra loro se recano la stessa data e le parti sono le stesse.

7.5 VALORE AGGIUNTO GENERATO IN SVIZZERA

armasuisse calcola il valore di offset tenendo conto del valore aggiunto generato in Svizzera. Quest'ultimo è determinato dalla differenza tra il valore della commessa concordato con il beneficiario svizzero e il valore delle forniture, subforniture o prestazioni estere collegate alla commessa. I materiali e i servizi di provenienza estera che il beneficiario svizzero acquista da terzi (come subfornitori e intermediari) devono essere quindi dedotti dalla quota di valore aggiunto generata in Svizzera. Di norma, vale quanto segue:

- gli affari offset la cui quota di valore aggiunto svizzera è ≥ 60 per cento sono computati al 100 per cento;
- gli affari offset la cui quota di valore aggiunto svizzera è compresa tra ≥ 20 e < 60 per cento sono computati in proporzione;
- gli affari offset con una quota di valore aggiunto svizzera < 20 per cento non sono inclusi nel computo.

7.6 MOLTIPLICATORE

Il vantaggio a lungo termine per la sicurezza nazionale di un affare offset può essere superiore agli oneri finanziari del fornitore estero. A titolo compensativo, armasuisse può quindi moltiplicare il valore della transazione per un fattore compreso tra 1 e 3. Il fornitore estero può richiedere anticipatamente per iscritto ad armasuisse l'applicazione di un moltiplicatore per determinati tipi di affari (par. 7.2). armasuisse decide caso per caso in merito all'applicazione di un moltiplicatore e al fattore di moltiplicazione. I criteri sostanziali che portano all'applicazione del moltiplicatore sono i seguenti:

- **Autonomia:** l'affare offset rafforza l'autonomia della Svizzera in termini di sviluppo, produzione, integrazione, Life Cycle Management o MRO del materiale di armamento acquistato o di prontezza all'impiego dell'Esercito Svizzero?
- **Tecnologia:** l'affare offset promuove a lungo termine le tecnologie rilevanti per la sicurezza in Svizzera? (Allegato 2)

Il fattore di moltiplicazione dipende dal guadagno in autonomia per la Svizzera o dalla rilevanza per la sicurezza della tecnologia incentivata. armasuisse può prendere in considerazione ulteriori fattori, come l'efficienza, la sostenibilità e l'utilizzo di diritti di proprietà intellettuale. armasuisse motiva per iscritto la sua decisione al fornitore straniero e assicura la tenuta di una documentazione interna adeguata.

7.7 RIPORTO DI CREDITI OFFSET

In singoli casi, il fornitore estero può chiedere che un credito offset esistente sia utilizzato fino a un massimo del 20 per cento per il proprio impegno offset indiretto.¹⁰ I crediti offset possono essere utilizzati a riporto per cinque anni a partire dalla data dell'ordine relativo all'affare offset originale. Il fornitore estero può presentare una richiesta scritta di riporto ad armasuisse. La richiesta deve includere un elenco completo degli affari offset da riportare (n. del modulo di notifica) ed eventualmente il consenso scritto dei partner coinvolti.

Sono ammessi i seguenti riporti:

- **Riporto da prestazioni fornite (banking)**

I crediti offset derivanti da una prestazione già fornita (banking) possono essere utilizzati per un impegno offset del medesimo fornitore estero o di un suo partner (v. sotto).

- Per l'esecuzione di affari offset prima di un impegno offset, l'offerente estero e armasuisse devono stipulare un accordo scritto di banking (banking agreement). L'accordo può essere stipulato se si ritiene probabile un impegno offset nell'ambito dell'acquisto imminente di armamenti.

- **Riporto da adempimenti eccedenti**

I crediti offset derivanti da un adempimento eccedente di un impegno offset concluso possono essere utilizzati a riporto per un impegno offset o banking corrente del medesimo fornitore estero o di un suo partner (v. sotto).

- **Trasferimento di crediti tra partner (par. 6.8)**

I crediti offset possono essere trasferiti da un fornitore estero a un altro fornitore estero, se

- a) il destinatario era un partner del cedente in relazione al suo impegno offset o banking in cui è insorto il credito offset; oppure
- b) il cedente è un partner del destinatario in relazione al suo impegno offset o banking.

7.8 AFFARI DI COMPENSAZIONE INTERSTATALI (SWAP)

In singoli casi armasuisse può compensare, integralmente o in parte, fino al cinque per cento di un impegno offset di un fornitore estero in Svizzera con quello di un'azienda svizzera nel Paese di tale fornitore estero. Il fornitore estero può richiedere tale swap presso armasuisse presentando il consenso scritto di tutte le parti interessate e della propria autorità nazionale per gli offset.

¹⁰ I riporti di crediti offset tra due impegni offset correnti del medesimo fornitore possono essere effettuati senza alcun limite massimo.

8 REPORTING

Il fornitore estero fornisce la prova di esecuzione degli affari offset, specificando il valore delle transazioni e la loro conformità alle disposizioni.

8.1 PERSONA DI CONTATTO

Il fornitore estero nomina una persona di contatto, incaricata di garantire lo scambio regolare di informazioni con armasuisse, l'UOB e la STIB.

8.2 NOTIFICHE

Il fornitore estero notifica ad armasuisse i nuovi affari offset da lui eseguiti entro 12 mesi dalla relativa data dell'ordine o comunicazione della cifra d'affari.¹¹ Allo scopo, il fornitore utilizza per ogni affare offset il modulo di notifica specifico (Offset Declaration Form) di armasuisse, che viene confermato per iscritto nei contenuti dal beneficiario svizzero. Il fornitore allega anche la documentazione giustificativa, le dichiarazioni e i pre-approval necessari al controllo dell'affare offset.

Le modifiche apportate a posteriori agli affari offset notificati (ad es. modifiche della commessa, disdetta del contratto) devono essere comunicate tempestivamente ad armasuisse e possono comportare una rettifica del valore di offset riconosciuto.

Nel caso in cui siano presentate intenzionalmente indicazioni false in merito agli affari offset di armasuisse, il fornitore estero e il beneficiario possono essere sanzionati con l'esclusione per un massimo di cinque anni dalle future commesse pubbliche o dai successivi affari offset.

8.3 RIUNIONI DI COORDINAMENTO

Armasuisse e l'UOB organizzano almeno una riunione di coordinamento all'anno con il fornitore estero in Svizzera. Alla riunione possono essere invitati i partner esteri autorizzati e/o i beneficiari svizzeri, come opportuno. La riunione di coordinamento serve per monitorare gli impegni offset (grado di adempimento, ripartizione regionale ecc.) e chiarire eventuali domande. Se necessario, possono essere organizzati ulteriori colloqui, ad esempio incentrati su singoli affari offset.

9 CONTROLLO

9.1 COMPITI DI ARMASUISSE

armasuisse (Responsabile commercio) assume, in particolare, i compiti seguenti:

- gestione dei pre-approval relativi agli affari offset *diretti e indiretti*, inclusi eventuali chiarimenti ulteriori con il fornitore estero e/o il beneficiario svizzero;
- verifica della computabilità e valutazione degli affari offset *diretti* comunicati, inclusi eventuali chiarimenti ulteriori con il fornitore estero e/o il beneficiario svizzero (in base al modulo di notifica);
- calcolo del valore di offset *diretto e indiretto* riconosciuto e conferma scritta al fornitore estero con motivazione comprensibile;

¹¹ Il termine di notifica non si applica alle prestazioni del fornitore estero in Svizzera durante la preparazione dell'acquisto (ad es. prototipo, serie precedente) che sono parte integrante del contratto di acquisto e che possono essere riconosciute come offset diretto solo dopo la sua sottoscrizione.

- documentazione interna (archiviazione della corrispondenza, ad es. notifiche e decisioni);
- ispezione periodica presso il beneficiario svizzero al fine di verificare gli affari offset *diretti* sulla base dei dati riportati nel rispettivo modulo di notifica; e
- sanzionamento del fornitore estero in caso di mancato adempimento dell'impegno offset o di presentazione intenzionale di informazioni false sugli affari offset *diretti e indiretti*.

9.2 COMPITI DELL'UFFICIO OFFSET A BERNA (UOB)

L'UOB assume, in particolare, i compiti seguenti:

- verifica della computabilità e valutazione degli affari offset *diretti* comunicati, inclusi eventuali chiarimenti ulteriori con il fornitore estero e/o il beneficiario svizzero (in base al modulo di notifica);
- contabilità dettagliata di tutti gli affari offset *diretti e indiretti* e del grado di adempimento corrente di tutti gli impegni offset e banking; e
- ingaggio di un'istanza di revisione esterna indipendente per l'esecuzione di verifiche periodiche presso i beneficiari svizzeri degli affari offset *indiretti* sulla base dei dati riportati nel rispettivo modulo di notifica.¹²

9.3 CRITERI DECISIONALI

I criteri decisionali essenziali per l'approvazione o il rifiuto di un affare offset sono i seguenti:

- **Impegno offset (par. 6.2, 6.8):** il richiedente dell'affare offset ha un accordo offset o un accordo banking in Svizzera o è un partner autorizzato?
- **Rilevanza per la sicurezza (par. 7.1 Allegato 1):** il beneficiario svizzero rientra nei settori economici definiti come rilevanti per la sicurezza?
- **Notifica (par. 8.2):** l'affare offset viene notificato entro 12 mesi dalla data dell'ordine e la notifica soddisfa i requisiti formali?
- **Tipo di affare (par. 7.2):** si tratta di un'attività di affari ammessa come affare offset?
- **Addizionalità (par. 7.3):** si tratta di un affare motivato dall'impegno offset? Il codice indicato è corretto?
- **Valore soglia della commessa (par. 7.4):** l'affare offset supera il valore soglia di CHF 10'000?
- **Valore aggiunto generato in Svizzera (par. 7.5):** l'affare offset supera una quota di valore aggiunto generata in Svizzera del 20 per cento?
- **Riporto di crediti offset (par. 7.7):** I crediti offset da riportare sono ancora in essere? Il limite massimo del 20 per cento dell'impegno offset è rispettato? Il destinatario è un partner autorizzato?

¹² armasuisse viene informata in maniera trasparente da ASIPRO in merito agli esiti delle verifiche e decide le eventuali misure da adottare.

9.4 COMPOSIZIONE DELLE CONTROVERSIE

Le decisioni in materia di affari offset sono adottate da armasuisse (Responsabile commercio) sulla base dell'accordo di banking o di offset. Le controversie fra armasuisse e il fornitore esterno saranno composte tramite consultazione. Se necessario, subentra il processo di riporto ai rispettivi livelli gerarchici superiori. La decisione definitiva compete ad armasuisse. Qualora non si giunga a un'intesa mediante consultazione, la controversia può essere sottoposta al Tribunale commerciale del Cantone di Berna (Svizzera).

10 COMUNICAZIONE

Tutti gli importi e le informazioni relative ai singoli affari offset sono protetti dal segreto commerciale. La loro pubblicazione richiede la preventiva autorizzazione scritta da parte del fornitore estero interessato, del beneficiario svizzero e di armasuisse.

Limitatamente ai temi generali che riguardano l'offset, armasuisse provvede a una comunicazione trasparente, tempestiva e regolare ai gruppi d'interesse esterni (politica, media, STIB, ecc.). armasuisse organizza inoltre regolarmente eventi informativi e di networking e pubblica in Internet anche la Politica degli offset, i dati di contatto e gli indicatori principali sugli impegni offset correnti (registro offset).¹³ Ciò consente alle istituzioni per la ricerca e alle imprese interessate agli affari offset che appartengono a un settore economico rilevante per la sicurezza di mettersi direttamente in contatto con i fornitori esteri. A tal fine esse non necessitano né di una registrazione preventiva, né di un'autorizzazione di armasuisse.

11 DISPOSIZIONI FINALI

La presente Politica degli offset entra in vigore il 01.11.2022. Essa sostituisce la Politica offset del 1° luglio 2021.

Ufficio federale dell'armamento
armasuisse

Martin Sonderegger
Capo dell'armamento

¹³ Sito web: Offset. Ufficio federale dell'armamento armasuisse.
<https://www.ar.admin.ch/it/beschaffung/ruestungspolitik-des-bundesrates/offset.html>.

ALLEGATO 1: ATTIVITÀ ECONOMICHE RILEVANTI PER LA SICUREZZA¹⁴

Stato: 1° luglio 2021

- 20 Fabbricazione di prodotti chimici**
(NOGA 2051; 2052; 2059; 2060)
In precedenza: ramo 18 industria chimica
- 22 Produzione di articoli in gomma e in materie plastiche**
(NOGA 2211; 2219; 2221; 2222)
In precedenza: ramo 17 Industria della gomma e della plastica
- 23 Fabbricazione di altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi**
(NOGA 2320; 2343; 2344)
In precedenza: rami vari
- 24 Attività metallurgiche**
In precedenza: ramo 12 Industria metallurgica
- 25 Fabbricazione di prodotti in metallo**
In precedenza: ramo 12 Industria metallurgica
- 26 Fabbricazione di computer e prodotti di elettronica e ottica**
In precedenza: ramo 13 Industria elettronica ed elettrotecnica; ramo 14 Industria ottica e degli strumenti di precisione; ramo 15 Industria orafa e orologiaia
- 27 Fabbricazione di apparecchiature elettriche**
In precedenza: ramo 13 Industria elettronica ed elettrotecnica
- 28 Fabbricazione di macchinari e apparecchiature n.c.a.**
In precedenza: ramo 11 Industria metalmeccanica
- 29 Fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semirimorchi**
In precedenza: ramo 16 Industria automobilistica e del materiale rotabile
- 30 Fabbricazione di altri mezzi di trasporto**
In precedenza: ramo 16 Industria automobilistica e del materiale rotabile
- 32 Altre industrie manifatturiere**
(NOGA 3299)
In precedenza: rami vari
- 33 Riparazione e installazione di macchine e attrezzature**
In precedenza: rami vari

¹⁴ Base: Nomenclatura generale delle attività economiche (NOGA). Ufficio federale di statistica. 01.01.2008.
<https://www.bfs.admin.ch/bfs/it/home/statistiche/industria-servizi/nomenclature/noga.html>.

- 51 Trasporto aereo**
(NOGA 5122)
In precedenza: ramo 19 Industria aeronautica e spaziale
- 61 Telecomunicazioni**
In precedenza: ramo 13 Industria elettronica ed elettrotecnica; ramo 20 Industria informatica / software engineering
- 62 Programmazione, consulenza informatica e attività connesse**
In precedenza: ramo 20 Industria informatica / software engineering
- 63 Attività dei servizi d'informazione**
In precedenza: ramo 20 Industria informatica / software engineering
- 71 Attività degli studi di architettura e d'ingegneria; collaudi e analisi tecniche**
(NOGA 7120)
In precedenza: rami vari
- 72 Ricerca scientifica e sviluppo**
(NOGA 7211; 7219)
In precedenza: ramo 21 cooperazioni con università e istituti di ricerca
- 95 Riparazione di computer e di beni per uso personale e per la casa**
(NOGA 9511; 9512; 9521; 9522; 9525)
In precedenza: ramo 13 Industria elettronica ed elettrotecnica; ramo 15 industria orafa e orologiera; ramo 20 Industria informatica / software engineering

ALLEGATO 2: TECNOLOGIE RILEVANTI PER LA SICUREZZA

Line No.	Technology cluster	Technology / Application	Capability areas 1 Command & Control 2 Intelligence service 3 Effectiveness in operation 4 Mobility 5 Protection of own forces 6 Support and sustainability	Security relevance 3 critical 2 high 1 medium (0.5 low)
1	Antenna technologies	Adaptive antennas	1, 2	3
2	CBRNE sensor technologies	B-antibodies	2, 5	3
3	CBRNE sensor technologies	Immunoassay detectors	2, 5	3
4	CBRNE sensor technologies	Ge-gamma detectors	2, 5	3
5	Communication technologies	COMINT ESM	1	3
6	Communication technologies	COMINT ECM/ECCM	1, 2, 3, 5	3
7	Communication technologies	Routing technology	1	3
8	Communication technologies	Software defined radio technologies	1, 2	3
9	Communication technologies	Software encryption (cryptology)	1	3
10	Communication technologies	Optical networking	1	3
11	Communication technologies	5G	1-6	3
12	Computer technologies	Operating systems	1-6	3
13	Computer technologies	Virtualization (desktops, networks, datacenters)	1-6	3
14	Cyber security technologies	VPN technologies	1-6	3
15	Cyber security technologies	Firewalls	1-6	3
16	Cyber security technologies	Authentication technology	1, 2	3
17	Cyber security technologies	Vulnerability assessment (computing)	1-6	3
18	Cyber security technologies	Cryptology	2-6	3
19	Cyber security technologies	Digital forensics	2-6	3
20	Energy technologies	Batteries and accumulators	1, 2, 3, 4, 6	3
21	Energy technologies	Power generator	1, 2, 5, 6	3
22	Energy technologies	Mobile power generator	1, 3, 4, 5, 6	3
23	Energy technologies	Mains power	1, 2, 4, 5, 6	3
24	Energy technologies	Independent power supply	1, 2, 5, 6	3
25	Energy technologies	Synthetic fuel	1, 2, 4, 6	3

26	Information technologies	Big data analytics	1, 2	3
27	Information technologies	Data fusion	1-6	3
28	Information technologies	Management information systems	1, 2	3
29	Information technologies	Supercomputer	1-6	3
30	Physical effect technologies	Ballistics (interior-, transitional-, external- and terminal ballistics)	3	3
31	Physical protection technologies	Vulnerability models	1, 2, 3, 5	3
32	Platform technologies	Fixed wing jet fighters	2, 4	3
33	Platform technologies	UAV	2, 4	3
34	Radar technologies	Primary radar	2	3
35	Radar technologies	Recognized air picture	2	3
36	Radar technologies	Identification friend or foe	2	3
37	Antenna technologies	AESA	1, 2	2
38	Antenna technologies	MIMO technology	1, 2	2
39	Antenna technologies	Adaptive beamforming	1, 2	2
40	Antenna technologies	Multifrequency antennas	1, 2	2
41	Antenna technologies	Conformal/Integrated antennas (textiles, aircraft)	1, 2	2
42	CBRNE sensor technologies	Ion drift detectors	2, 5	2
43	CBRNE sensor technologies	Mass spectrometers	2, 5	2
44	CBRNE sensor technologies	Gamma ray detectors	5	2
45	Communication technologies	HF radio technology	1	2
46	Communication technologies	VHF/UHF radio technology	1	2
47	Communication technologies	VoIP	1	2
48	Communication technologies	Wireless WAN/MAN/LAN technology	1	2
49	Communication technologies	Mobile adhoc networks (MANET)	1	2
50	Communication technologies	Cognitive radio technology	1, 2	2
51	Communication technologies	Directional beam technology	1	2
52	Communication technologies	Hardware encryption	1	2
53	Communication technologies	Wired network technologies	1	2
54	Communication technologies	Time allocation (synchronization)	1, 2	2
55	Countermeasure technologies	Military camouflage	2, 3, 5	2
56	Countermeasure technologies	Multi-spectral camouflage	2, 3, 5	2
57	Countermeasure technologies	Active camouflage	2, 3, 5	2
58	Countermeasure technologies	Stealth technology	2, 3, 5	2
59	Countermeasure technologies	Radiation-absorbent material	2, 3, 5	2
60	Countermeasure technologies	Chaff countermeasure	2, 3, 5	2
61	Countermeasure technologies	Flare countermeasure	2, 3, 5	2

62	Countermeasure technologies	Hardening against electromagnetic pulse	2, 3, 5	2
63	Cyber security technologies	Trusted execution environment	1-6	2
64	Cyber security technologies	Hardware security module	1-6	2
65	Cyber security technologies	Software verification	1-6	2
66	Cyber security technologies	Antivirus software	1-6	2
67	Cyber security technologies	Intrusion detection	1-6	2
68	Cyber security technologies	Denial-of-service techniques	1-6	2
69	Cyber security technologies	Traffic analysis	1-6	2
70	Cyber security technologies	Privacy-preserving technologies	1-6	2
71	Energy technologies	Propellants	3, 5, 6	2
72	Energy technologies	Explosives	3, 5, 6	2
73	Energy technologies	Pyrotechnics	3, 5, 6	2
74	Information technologies	Cloud computing security	1, 2, 4	2
75	Information technologies	Natural language processing	1, 2	2
76	Information technologies	Knowledge graph	1, 2	2
77	Navigation technologies	Satellite-based navigation (GNSS). I.e. GPS, GLONASS, Galileo	1, 2	2
78	Navigation technologies	Geoinformation technology	2	2
79	Navigation technologies	GNSS ECM/ECCM	1, 2	2
80	Navigation technologies	Inertial navigation systems	2	2
81	Navigation technologies	Multilateration	2	2
82	Optical sensor technologies	Digital camera	2	2
83	Optical sensor technologies	Infrared sensor	2	2
84	Optical sensor technologies	Hyperspectral imaging sensor	2	2
85	Optical sensor technologies	UV detectors	2	2
86	Optical sensor technologies	Photocathode	2	2
87	Optical sensor technologies	Optical amplifier	2	2
88	Optical sensor technologies	LIDAR sensor	2	2
89	Optical sensor technologies	Imagery intelligence	2	2
90	Physical effect technologies	Assault rifle	3	2
91	Physical effect technologies	Grenade launcher / Mortar	3	2
92	Physical effect technologies	Artillery guns	3	2
93	Physical effect technologies	Medium calibre guns	3	2
94	Physical effect technologies	Explosives	3	2
95	Physical effect technologies	Software impact models	3	2
96	Physical effect technologies	Software for mission planning and simulators	3	2
97	Physical effect technologies	Software and networks for fire control	1, 2, 3	2

98	Physical effect technologies	Rocket ballistics	3	2
99	Physical protection technologies	Active protection technologies	1, 2, 5	2
100	Physical protection technologies	ERA technology	5	2
101	Physical protection technologies	NERA technology	5	2
102	Physical protection technologies	Ceramics and composite materials	5	2
103	Physical protection technologies	Electromagnetic armour	5	2
104	Physical protection technologies	Mine detection technology	5	2
105	Platform technologies	Lightly armoured vehicles	2, 4	2
106	Platform technologies	Fixed wing propellers	2, 4	2
107	Platform technologies	Helicopters	4	2
108	Radar technologies	Synthetic-aperture radar	2	2
109	Radar technologies	Radar tracker	2	2
110	Radar technologies	Cognitive radio	2	2
111	Radar technologies	MIMO radar	2	2
112	Radar technologies	Multistatic radar	2	2
113	Radar technologies	Radar signal processing	2	2
114	Radar technologies	Geo warping	2	2
115	Radar technologies	Multi-Sensor Data Fusion	2	2
116	Radar technologies	Classification algorithms	2	2
117	Radar technologies	Signals intelligence	2	2
118	Radar technologies	TCAS Traffic collision avoidance system	2	2
119	Radar technologies	ADS-B Automatic Dependent Surveillance–Broadcast	2	2
120	Acoustic sensor technologies	Analogue and digital microphones	2	1
121	Acoustic sensor technologies	Microphone arrays	2	1
122	Acoustic sensor technologies	Artillery sound ranging	2	1
123	Acoustic sensor technologies	Infrasound	2	1
124	Acoustic sensor technologies	Acoustic location	2	1
125	Antenna technologies	Reconfigurable antenna	1	1
126	Communication technologies	EHF/SHF radio technology	1	1
127	Communication technologies	Terahertz technology	1, 2	1
128	Communication technologies	Repeater- and amplifying technologies	1	1
129	Communication technologies	Quantum encryption	1	1
130	Computer technologies	Active RFID technologies	1, 2, 6	1
131	Computer technologies	Passive RFID technologies	1, 2, 6	1
132	Computer technologies	Middleware	1-6	1
133	Computer technologies	Database systems	1-6	1

134	Computer technologies	Internet of things	1-6	1
135	Computer technologies	Human computer interaction	1-6	1
136	Cyber security technologies	Deception technology	2-6	1
137	Energy technologies	Hydropower technologies	1, 2, 5, 6	1
138	Energy technologies	Solar collector technologies	1, 2, 4, 6	1
139	Energy technologies	Wind Energy technologies	1, 2, 4, 6	1
140	Energy technologies	BioEnergy technologies	1, 2, 5, 6	1
141	Information technologies	Machine learning	1-6	1
142	Information technologies	Search engines	1-6	1
143	Information technologies	Web crawling technologies	1, 2	1
144	Information technologies	Crowd sourcing technologies	1	1
145	Optical sensor technologies	Spectral imaging	2	1
146	Optical sensor technologies	Interferometry	2	1
147	Optical sensor technologies	Laser	2	1
148	Optical sensor technologies	Image stitching	2	1
149	Optical sensor technologies	Panoramic cameras	2	1
150	Optical sensor technologies	Projection mapping	1, 2	1
151	Optical sensor technologies	Change detection	2	1
152	Physical effect technologies	Rifle cartridges	3	1
153	Physical effect technologies	Small arms and handguns	3	1
154	Physical effect technologies	Pistol cartridges	3	1
155	Physical effect technologies	Hollow-point bullet	3	1
156	Physical effect technologies	Armor-piercing ammunition	3	1
157	Physical effect technologies	Smoothbore guns	3	1
158	Physical effect technologies	Metallurgy and barrel production	3	1
159	Physical effect technologies	Explosive mines	3	1
160	Physical effect technologies	Solid propellant rocket technology	3	1
161	Physical effect technologies	Liquid propellant rocket technology	3	1
162	Physical effect technologies	Fragmentation grenades	3	1
163	Physical effect technologies	Flash-bang grenades	3	1
164	Physical effect technologies	Shotgun rubber cartridges	3	1
165	Physical effect technologies	Shape charge cartridges	3	1
166	Physical effect technologies	Projectile-forming charges	3	1
167	Physical effect technologies	Materials science/ metal alloy	3	1
168	Physical effect technologies	APFSDS technology	3	1
169	Physical effect technologies	Metallurgy for APFSDS	3	1

170	Physical effect technologies	HESH charges	3	1
171	Physical effect technologies	Pressure charges	3	1
172	Physical effect technologies	Thermobaric technology	3	1
173	Physical effect technologies	Mechanical fuzes	3	1
174	Physical effect technologies	Electronic fuzes	3	1
175	Physical effect technologies	Frangible technology	3	1
176	Physical effect technologies	AHEAD technology	3	1
177	Physical effect technologies	Bunker penetrators	3	1
178	Physical effect technologies	High energy laser weapons	3	1
179	Physical effect technologies	High power microwaves	3	1
180	Physical protection technologies	Concrete technology (HPFRC)	5	1
181	Platform technologies	Heavily armoured vehicles	2, 4	1
182	Platform technologies	Track technology	2, 4	1
183	Platform technologies	Multi-wheel off-road technology	2, 4	1
184	Platform technologies	Terramechanics	4	1
185	Platform technologies	Drive and drive transmission technology	4	1
186	Platform technologies	Ground robots (e.g. IED, Rescue)	2, 4	1
187	Platform technologies	Avionics	4	1
188	Platform technologies	Aerodynamics	4	1
189	Platform technologies	Sense and avoid technology	4	1
190	Platform technologies	Micro and mini UAV	2, 4	1
191	Platform technologies	Flight simulator technologies	4	1
192	Platform technologies	Driving simulator technologies	4	1
193	Radar technologies	Airport surveillance radar	2	1
194	Radar technologies	Remote sensing	2	1
195	Radar technologies	Pulse compression	2	1
196	Radar technologies	Deep learning	2	1
197	Radar technologies	Moving target indication	2	1
198	Robotics technologies	Swarm intelligence	1, 3, 4, 5, 6	1
199	Communication technologies	Data compression	1-6	0.5
200	Energy technologies	Lubricants	3, 4, 6	0.5
201	Optical sensor technologies	Analog camera	2	0.5
202	Platform technologies	Transport vehicles	2, 4	0.5
203	Platform technologies	Autonomous or semi-autonomous vehicles	2, 4	0.5
204	Platform technologies	Alternative drive concepts (e.g. legged)	2, 4	0.5
205	Platform technologies	Diagnostic systems	4	0.5