

Registro offset al 31 dicembre 2025¹⁾

| Progetto di acquisto | Tempo di adempimento | Fornitore estero | Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF ²⁾ | Beneficiari svizzeri ³⁾ | Offset Diretti /Indiretti ⁴⁾ | Settore economico ⁵⁾ | Ripartizione regionale degli affari offset ⁶⁾ |
|-----------------------------------|----------------------|--|--|--|---|---------------------------------|--|
| Stazione di armi (Protector M151) | 2006-2027 | Kongsberg Defence & Aerospace AS / Norvegia; Mr Bjørn Hurlen; Senior Manager Industry Cooperation; bjorn.hurlen@kongsberg.com | 14.1 | Aero Consultants AG, 8606 Nänikon | Indiretti | 20* | t (76.4%) |
| | | | | Cicor Reinhardt Microtech AG, 7323 Wangs | Indiretti | 26* | |
| | | | | Curtiss-Wright Antriebstechnik GmbH, 8212 Neuhausen am Rheinfall | Diretti/ Indiretti | 28* | |
| | | | | DESAPRO AG, 6302 Zug | Indiretti | 71* | |
| | | | | INDUR Antriebstechnik AG, 4410 Liestal | Indiretti | 28* | |
| | | | | Kongsberg Defence Switzerland AG, 3600 Thun | Diretti / Indiretti | 28* | |
| | | | | Leder- und Textiltechnologie GmbH, 3661 Uetendorf | Diretti | 95* | |
| | | | | Safran Vectronix AG, 9435 Heerbrugg | Diretti | 26* | |
| | | | | Schellenberg Wittmer AG, 8021 Zürich | Diretti | 20 | |
| | | | | Schranz Elektronik GmbH, 3752 Wimmis, BE | Diretti | 27* | |
| | | | | Varioprint AG, 9410 Heiden | Indiretti | 26* | |
| | | | | WZW Optic AG, 9436 Balgach, SG | Indiretti | 26* | |
| | | | | Beyond Gravity (RUAG) Slip Rings SA, 1260 Nyon, VD | Indiretti | 26* | f (23.5%) |
| | | | | Comelec SA, 2300 La-Chaux-de-Fonds, NE | Indiretti | 25* | |
| | | | | Irdam SA, 1401 Yverdon-les-Bains | Indiretti | 26* | |
| | | | | Leclanché SA, 1400 Yverdon-les-Bains | Indiretti | 27* | |
| | | | | MPS Micro Precision Systems AG, 2504 Bienne, BE | Indiretti | 28* | |
| | | | | Faulhaber Minimotor SA, 6980 Croglio, TI | Indiretti | 27* | i (0.1%) |

| Progetto di acquisto | Tempo di adempimento | Fornitore estero | Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF ²⁾ | Beneficiari svizzeri ³⁾ | Offset Diretti /Indiretti ⁴⁾ | Settore economico ⁵⁾ | Ripartizione regionale degli affari offset ⁵⁾ |
|--|----------------------|---|--|--|---|---------------------------------|--|
| Sistema di ricognitori telecomandati 15 (Hermes 900 HFE) | 2015-2027 | Elbit Systems Ltd. / Israele; Ms Shiran Lester; International Industrial Cooperation & Offset Manager; shiran.lester@elbitsystems.com o https://elbitsystems.com/supplier-offset/ | -15.5 | Actutronic Switzerland Ltd., 8608 Bubikon | Indiretti | 11 | t (66.7%) |
| | | | | Aero Consultants AG, 8606 Nänikon | Indiretti | 19 | |
| | | | | AMAC Aerospace Switzerland AG, 4051 Basel | Indiretti | 19 | |
| | | | | AOS Technologies AG, 5405 Baden-Dättwil | Indiretti | 14 | |
| | | | | Bagira Switzerland AG, 3014 Bern | Diretti / Indiretti | 19 | |
| | | | | BETA CAE Systems International AG, 6039 Root | Indiretti | 62* | |
| | | | | Bystronic Sales AG, 3362 Niederönz | Indiretti | 11 | |
| | | | | Carbo-Link AG, 8320 Fehraltorf | Indiretti | 19 | |
| | | | | Enclustra GmbH, 8045 Zürich | Indiretti | 13 | |
| | | | | ERAM AG, 4123 Allschwil | Indiretti | 12 | |
| | | | | FISBA AG, 9016 St. Gallen | Indiretti | 14 | |
| | | | | Fritz Studer AG, 3613 Steffisburg | Indiretti | 11 | |
| | | | | G. Bopp & Co., 8046 Zürich | Indiretti | 25* | |
| | | | | Gysin AG, 4452 Itingen | Indiretti | 28* | |
| | | | | Hightech MC AG, 5600 Lenzburg | Indiretti | 19 | |
| | | | | Huber+Suhner, 9100 Herisau | Indiretti | 13 | |
| | | | | Kinmetica AG, 6102 Malters | Indiretti | 11 | |
| | | | | Marengo AG, 8330 Pfäffikon | Indiretti | 19 | |
| | | | | Maxon Motor AG, 6072 Sachseln | Indiretti | 13 | |
| | | | | Mewasa AG, 7323 Wangs | Indiretti | 12 | |
| | | | | Micronel AG, 8317 Tagelswangen | Indiretti | 13 | |
| | | | | Quartzcom AG, 2540 Grenchen, SO | Indiretti | 26* | |
| | | | | Reinhardt Microtech AG, 7323 Wangs | Indiretti | 13 | |
| | | | | RUAG AG, 6032 Emmen | Diretti / Indiretti | 33* | |
| | | | | RUAG Schweiz AG, 3018 Bern | Diretti | 19 | |
| | | | | Sauter Bachmann AG, 8754 Netstal | Indiretti | 12 | |
| | | | | SFS intec AG, 9435 Heerbrugg | Indiretti | 12 | |
| | | | | Sunnan AG, 8586 Ennetaach-Erlen | Indiretti | 12 | |
| | | | | Swissbit AG, 8552 Bronschhofen | Indiretti | 26* | |
| | | | | SwissOptic AG, 9435 Heerbrugg | Indiretti | 26* | |
| | | | | Thommen Aircraft Equipment AG, 4132 MuttENZ | Indiretti | 26* | |
| | | | | Turbo-Separator AG, 9630 Wattwil | Indiretti | 12 | |
| | | | | Typhoon HIL, 5430 Wettingen | Indiretti | 13 | |
| | | | | Variosystems AG, 9323 Steinach | Indiretti | 26* | |
| | | | | WZW Optic AG, 9436 Balgach | Indiretti | 14 | |
| | | | | Zetes AutoID Systems AG, 8604 Volketswil | Indiretti | 20 | |
| | | | | Zund Systemtechnik AG, 9450 | Indiretti | 11 | |

| Progetto di acquisto | Tempo di adempimento | Fornitore estero | Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF ²⁾ | Beneficiari svizzeri ³⁾ | Offset Diretti /Indiretti ⁴⁾ | Settore economico ⁵⁾ | Ripartizione regionale degli affari offset ⁵⁾ |
|--|----------------------|--|--|--|---|---------------------------------|--|
| Sistema di ricognitori telecomandati 15 (Hermes 900 HFE) | 2015-2027 | Elbit Systems Ltd. / Israele; Ms Shiran Lester; International Industrial Cooperation & Offset Manager; shiran.lester@elbitsystems.com o https://elbitsystems.com/supplier-offset/ | -15.5 | Alpes Lasers SA, 2072 St-Blaise | Indiretti | 26* | f (27.1%) |
| | | | | Biazzi SA, 1816 Chailly-Montreux | Indiretti | 11 | |
| | | | | Fischer Connectors, 1162 Saint-Prex | Indiretti | 13 | |
| | | | | Irdam SA, 1401 Yverdon-les-Bains | Indiretti | 13 | |
| | | | | Lemco Précision SA, 1895 Vionnaz | Indiretti | 25* | |
| | | | | Lemtronic SA, 1895 Vionnaz | Indiretti | 28* | |
| | | | | LNS Sarl, 2534 Orvin | Indiretti | 12 | |
| | | | | Meggitt SA, 1701 Fribourg | Indiretti | 26* | |
| | | | | Montena Technology SA, 1728 Rossens | Indiretti | 13 | |
| | | | | Negotrade S.A., 1807 Blonay | Indiretti | 18 | |
| | | | | PRECI-DIP SA, 2800 Delémont | Indiretti | 26* | |
| | | | | Rollomatic SA, 2525 Le Landeron | Indiretti | 12 | |
| | | | | RUAG Space, 1260 Nyon | Indiretti | 19 | |
| | | | | Schott Suisse SA, 1401 Yverdon-les-Bains | Indiretti | 26* | |
| | | | | Sense Fly, 1033 Cheseaux-sur-Lausanne | Indiretti | 19 | |
| | | | | Starrag Vuadens SA, 1628 Vuadens | Indiretti | 12 | |
| | | | | Swissto12, 1020 Renens | Indiretti | 61* | |
| | | | | Systems Assembling SA, 2017 Boudry | Indiretti | 13 | |
| | | | | Willemin-Macodel SA, 2800 Delémont | Indiretti | 28* | i (6.3%) |
| | | | | ABB Power Protection SA, 6572 Quartino | Indiretti | 13 | |
| | | | | Diamond SA, 6616 Losone, TI | Indiretti | 27* | |
| | | | | Faulhaber Minimotor SA, 6980 Croglio | Indiretti | 27* | |
| | | | | GF Machining Solutions Sales Switzerland SA, 6616 Losone | Indiretti | 19 | |
| | | | | Swiss Coils SA, 6648 Minusio | Indiretti | 12 | |

| Progetto di acquisto | Tempo di adempimento | Fornitore estero | Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF ²⁾ | Beneficiari svizzeri ³⁾ | Offset Diretti /Indiretti ⁴⁾ | Settore economico ⁵⁾ | Ripartizione regionale degli affari offset ⁶⁾ |
|--|----------------------|---|--|--|---|---------------------------------|--|
| Mantenimento del valore del sistema integrato d'esplorazione e d'emissione radio (sistema di esplorazione radio) | 2017-2026 | ELTA Systems Ltd. / Israele | 11 | Ansaldo Energia Switzerland AG, 5400 Baden | Indiretti (Swap) | 27* | t (56.7%) |
| | | | | Celeroton AG, 8604 Volketswil, ZH | Indiretti | 72* | |
| | | | | Huber+Suhner, 9100 Herisau | Indiretti | 13 | |
| | | | | Pfiffner International AG, 5042 Hirschthal, AR | Indiretti (Swap) | 27* | |
| | | | | RUAG AG, 6032 Emmen | Diretti / Indiretti | 33* | |
| | | | | RUAG Schweiz AG, 3000 Bern | Diretti | 19 | |
| | | | | Solifos AG, Fiber Optic Systems, 5210 Windisch | Indiretti | 27* | f (43.3%) |
| | | | | Mercury Mission Systems International S.A., 1212 Grand-Lancy, GE | Diretti / Indiretti | 26* | |
| | | | | Schott Suisse SA, 1400 Yverdon-les-Bains | Indiretti | 26* | |
| | | | | SPENO International SA, 1217 Meyrin | Indiretti (Swap) | 30* | |
| | | | | Swisstol2, 1020 Renens | Indiretti | 61* | |
| Prolungamento della durata di utilizzazione degli aerei da combattimento F/A-18 (AMRAAM) | 2019-2027 | Raytheon Missiles & Defense / Stati Uniti; Ms Justyna Bieganska; Sr. Manager, Global Contracts - Europe; justyna.m.bieganska@rtx.com | 3.0 ⁷⁾ | SICPA S.A., 1008 Prilly | Indiretti | 18 | f (100%) |

| Progetto di acquisto | Tempo di adempimento | Fornitore estero | Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF ²⁾ | Beneficiari svizzeri ³⁾ | Offset Diretti /Indiretti ⁴⁾ | Settore economico ⁵⁾ | Ripartizione regionale degli affari offset ⁵⁾ |
|--|----------------------|---|--|---|---|---------------------------------|--|
| Mantenimento del valore di parti del sistema di sorveglianza dello spazio aereo Florako (MSSR aggiornamento) | 2018-2027 | Thales LAS France SAS / Francia; Ms Sophie Cavelier; Offset Manager; sophie.cavelier@fr.thalesgroup.com | 0.2 | GDELS-Mowag GmbH, 8280 Kreuzlingen | Indiretti | 29* | t (92.3%) |
| | | | | RUAG Schweiz AG, 6032 Emmen | Indiretti | 19 | |
| | | | | RUAG Schweiz AG, 8600 Dübendorf | Diretti | 13 | |
| | | | | Thales Alenia Space Schweiz AG, 8052 Zürich | Indiretti | 19 | |
| | | | | WZW Optic AG, 9436 Balgach | Indiretti | 14 | f (7.7%) |
| | | | | ID Quantique SA, 1227 Genève, GE | Indiretti (Transfer) | 26* | |
| Sostituzione dell'infrastruttura di terra per la radiocomunicazione aeronautica | 2019-2029 | Rohde & Schwarz GmbH & Co. KG / Germania; Ms Xiaomei Neumann; Corporate Offset Manager; xiaomei.neumann@rohde-schwarz.com | -9.2 | Crypto AG, 6340 Baar | Indiretti | 13 | t (82.3%) |
| | | | | Crypto International AG, 6312 Steinhausen | Indiretti | 13 | |
| | | | | DBI Services SA, 8048 Zürich, ZH | Indiretti | 62* | |
| | | | | Eidgenössisches Institut für Metrologie METAS | Indiretti | 71* | |
| | | | | Galvabau AG, 6052 Hergiswil | Indiretti | 71* | |
| | | | | Infotech AG, 4500 Solothurn, SO | Indiretti | 27* | |
| | | | | Jordi AG Communication, 5405 Baden-Dättwil | Indiretti | 20 | |
| | | | | Leutenegger + Frei AG, 9204 Andwil | Indiretti | 11 | |
| | | | | Optiprint AG, 9442 Berneck | Indiretti | 13 | |
| | | | | Printprocess AG, 6312 Steinhausen | Indiretti | 27* | |
| | | | | Reiden Technik AG, 6260 Reiden | Indiretti | 11 | |
| | | | | RFbeam Microwave GmbH, 9016 St. Gallen | Indiretti | 13 | |
| | | | | Rohde & Schwarz SwissQual AG, 4528 Zuchwil | Indiretti | 62* | |
| | | | | Roschi Rohde & Schwarz AG, 3063 Ittigen | Diretti / Indiretti | 26* | f (17.7%) |
| | | | | RUAG Schweiz AG, 6032 Emmen | Indiretti | 13 | |
| | | | | Universität Basel, 4051 Basel | Indiretti | 21 | |
| | | | | Universität St.Gallen, 9000 St. Gallen | Indiretti | 21 | |
| | | | | Varioprint AG, 9410 Heiden | Indiretti | 26* | |
| | | | | Wavecom Elektronik AG, 8180 Bülach | Indiretti | 13 | |
| | | | | L. Klein SA, 2504 Bienne | Indiretti | 13 | |
| | | | | Montena Technology SA, 1728 Rossens | Indiretti | 13 | |
| | | | | Sensima Inspection Sarl, 1196 Gland | Indiretti | 13 | |
| | | | | SonarSource SA, 1214 Vernier | Indiretti | 62* | |
| | | | | Starrag Vuadens SA, 1628 Vuadens, FR | Indiretti | 28* | |
| | | | | Synova SA, 1266 Duillier | Indiretti | 11 | |
| | | | | Tornos SA, 2740 Moutier | Indiretti | 11 | |

| Progetto di acquisto | Tempo di adempimento | Fornitore estero | Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF ²⁾ | Beneficiari svizzeri ³⁾ | Offset Diretti /Indiretti ⁴⁾ | Settore economico ⁵⁾ | Ripartizione regionale degli affari offset ⁶⁾ |
|--|----------------------|--|--|--|---|---------------------------------|--|
| Sistema d'esplorazione tattico | 2018-2031 | L3Harris Wescam / Canada; Mr Jamie FitzGibbon; Proposals Manager; Jamie.FitzGibbon@can.l3harris.com | 29 | AMAC Aerospace Switzerland AG, 4051 Basel | Indiretti | 51* | t (10.9%) |
| | | | | Crypto International AG, 6312 Steinhausen | Indiretti | 13 | |
| | | | | SwissOptic AG, 9435 Heerbrugg | Indiretti | 26* | |
| | | | | WESCAM Authorized Service Centers (WASC) | Diretti | 26* | |
| | | | | WZW Optic AG, 9436 Balgach | Indiretti | 28* | f (88.7%) |
| | | | | APCO Technologies, 1860 Aigle | Indiretti | 32* | |
| | | | | Mercury Mission Systems International S.A., 1212 Grand-Lancy | Indiretti | 26* | |
| | | | | Systems Assembling SA, 2017 Boudry | Diretti | 28* | |
| | | | | Subappalti | Diretti | | i (0.4%) |
| Prolungamento della durata di utilizzazione dei carri armati granatieri 2000 | 2020-2028 | BAE Systems Hägglunds AB / Svezia; Ms Caroline Thelin; Head of Industrial Cooperation Switzerland; caroline.thelin@baesystems.se | 8.2 | Curtiss-Wright Antriebstechnik GmbH, 8212 Neuhausen am Rheinfall | Indiretti | 13 | t (100%) |
| | | | | Rheinmetall Air Defence AG, 8050 Zürich | Diretti | 25* | |
| | | | | RWM Schweiz AG, 8050 Zürich | Indiretti | 13 | |
| | | | | RUAG AG, 6032 Emmen, LU | Diretti / Indiretti | 33* | |
| | | | | RUAG Land Systems AG, 3602 Thun | Diretti / Indiretti | 16 | |
| | | | | Safran Vectronix, 9435 Heerbrugg | Indiretti | 13 | |

| Progetto di acquisto | Tempo di adempimento | Fornitore estero | Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF ²⁾ | Beneficiari svizzeri ³⁾ | Offset Diretti /Indiretti ⁴⁾ | Settore economico ⁵⁾ | Ripartizione regionale degli affari offset ⁶⁾ |
|---|----------------------|--|--|--|---|---------------------------------|--|
| Modernizzazione delle telecomunicazioni dell'esercito (Sostituzione della comunicazione mobile) | 2020-2029 | Elbit Systems Ltd. / Israele; Ms Shiran Lester; International Industrial Cooperation & Offset Manager; shiran.lester@elbitsystems.com o https://elbitsystems.com/supplier-offset/ | -157.8 | Acronis International GmbH, 8200 Schaffhausen | Indiretti | 62* | t (58.5%) |
| | | | | Acutronic Switzerland Ltd., 8608 Bubikon | Indiretti | 11 | |
| | | | | Compona AG, 8320 Fehraltorf | Diretti | 26* | |
| | | | | Elbit Systems Switzerland, 3011 Bern | Diretti | 26* | |
| | | | | Elma Electronic AG, 8620 Wetzikon | Indiretti | 26* | |
| | | | | EMC Testcenter AG, 8105 Regensdorf, ZH | Diretti | 71* | |
| | | | | Enclustra GmbH, 8045 Zürich, ZH | Indiretti | 62* | |
| | | | | ERAM AG, 4123 Allschwil | Indiretti | 25* | |
| | | | | Experis, 8050 Zürich, ZH | Indiretti | 62* | |
| | | | | G. Bopp & Co., 8046 Zürich | Indiretti | 19 | |
| | | | | GDELS-Mowag GmbH, 8280 Kreuzlingen | Diretti | 29* | |
| | | | | Gewinde Satelliten Antriebe AG, 4532 Feldbrunnen | Indiretti | 25* | |
| | | | | Hiper Global Switzerland AG, 6302 Zug, ZG | Diretti | 26* | |
| | | | | Humbel Zahnräder AG, 9214 Kradolf-Schönenberg | Indiretti | 28* | |
| | | | | Huber+Suhner, 9100 Herisau | Indiretti | 27* | |
| | | | | Maxon Motor AG, 6072 Sachseln | Indiretti | 27* | |
| | | | | Mewasa AG, 7323 Wangs | Indiretti | 25* | |
| | | | | Paoluzzo AG, 2563 Ipsach | Indiretti | 25* | |
| | | | | Polus Tech. (Switzerland) Ltd, 6312 Steinhausen | Indiretti | 62* | |
| | | | | Reinhardt Microtech AG, 7323 Wangs | Indiretti | 13 | |
| | | | | RUAG AG, 6032 Emmen | Diretti / Indiretti | 33* | |
| | | | | Safran Vectronix AG, 9435 Heerbrugg | Indiretti | 26* | |
| | | | | Siemens Schweiz AG, 6300 Zug | Indiretti | 26* | |
| | | | | Solifos AG, 5210 Windisch, AG | Diretti | 27* | |
| | | | | Swissbit AG, 8552 Bronschhofen | Indiretti | 26* | |
| | | | | Traco Electronic AG, 6340 Baar, ZG | Indiretti | 27* | |
| | | | | Universität St.Gallen, 9000 St. Gallen | Indiretti | 72* | |
| | | | | Varioprint AG, 9410 Heiden | Indiretti | 26* | |
| | | | | VERWO AG, 8864 Reichenburg, SZ | Diretti | 25* | |
| | | | | WZW Optic AG, 9436 Balgach | Indiretti | 14 | |

| Progetto di acquisto | Tempo di adempimento | Fornitore estero | Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF ²⁾ | Beneficiari svizzeri ³⁾ | Offset Diretti /Indiretti ⁴⁾ | Settore economico ⁵⁾ | Ripartizione regionale degli affari offset ⁶⁾ |
|---|----------------------|--|--|--|---|---------------------------------|--|
| Modernizzazione delle telecomunicazioni dell'esercito (Sostituzione della comunicazione mobile) | 2020-2029 | Elbit Systems Ltd. / Israele; Ms Shiran Lester; International Industrial Cooperation & Offset Manager; shiran.lester@elbitsystems.com o https://elbitsystems.com/supplier-offset/ | -157.8 | ELCA Informatique SA, 1009 Pully, VD | Diretti | 62* | f (37.7%) |
| | | | | ESCO S.A., 2206 Les Geneveys-sur-Coffrane | Indiretti | 13 | |
| | | | | Fischer Connectors, 1162 Saint-Prex | Indiretti | 27* | |
| | | | | Ismeca Europe Semiconductor SA, 2300 La-Chaux-de-Fonds | Indiretti | 28* | |
| | | | | Lemco Précision SA, 1895 Vionnaz | Indiretti | 25* | |
| | | | | Metalor Technologies SA, 2074 Marin-Epagnier | Indiretti | 24* | |
| | | | | Poudrerie d'Aubonne SA, 1170 Aubonne, VD | Indiretti | 20* | |
| | | | | PRECI-DIP SA, 2800 Delémont | Indiretti | 26* | |
| | | | | Rami Swiss Sarl, 2800 Delémont | Diretti / Indiretti | 26* | |
| | | | | Rollomatic SA, 2525 Le Landeron | Indiretti | 28* | |
| | | | | Schott Suisse SA, 1401 Yverdon-les-Bains | Indiretti | 26* | |
| | | | | Starrag Vuadens SA, 1628 Vuadens | Indiretti | 28* | |
| | | | | Systems Assembling SA, 2017 Boudry, NE | Diretti | 27* | |
| | | | | Tornos SA, 2740 Moutier | Indiretti | 13 | |
| | | | | ABB Switzerland Ltd., 6572 Quartino | Indiretti | 26* | i (3.8%) |
| | | | | GF Machining Solutions Sales Switzerland SA, 6616 Losone | Indiretti | 28* | |
| Sostituzione dei sistemi di condotta di Florako (Ralus/Lunas) | 2021-2030 | Thales LAS France SAS / Francia; Ms Sophie Cavelier; Offset Manager; sophie.cavelier@fr.thalesgroup.com | 20.1 | Helios Quartz Group SA, 6883 Novazzano | Indiretti | 13 | |
| | | | | Montanstahl AG, 6855 Stabio | Indiretti | 12 | |
| | | | | GDELS-Mowag GmbH, 8280 Kreuzlingen | Indiretti | 29* | t (86%) |
| | | | | Meteomatics AG, 9014 St. Gallen, SG | Indiretti | 71* | |
| | | | | Pilatus Aircraft Ltd, 6371 Stans | Indiretti | 19 | |
| | | | | RUAG Schweiz AG, 6032 Emmen | Indiretti | 51* | |
| | | | | Schurter AG, 6002 Luzern | Indiretti | 19 | |
| | | | | Thales Suisse SA, 8045 Zürich | Diretti | 26* | |
| | | | | Humard Automation S.A., 2800 Delémont | Indiretti | 28* | f (13.3%) |
| | | | | ID Quantique SA, 1227 Genève, GE | Indiretti | 26* | |
| | | | | Saphyrion SAGL, 6934 Bioggio | Indiretti | 19 | i (0.7%) |

| Progetto di acquisto | Tempo di adempimento | Fornitore estero | Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF ²⁾ | Beneficiari svizzeri ³⁾ | Offset Diretti /Indiretti ⁴⁾ | Settore economico ⁵⁾ | Ripartizione regionale degli affari offset ⁶⁾ |
|--|----------------------|---|--|--|---|---------------------------------|--|
| Equipaggiamento individuale di protezione NBC | 2021-2028 | Paul Boyé Technologies / Francia; Mr François Rossier; Directeur Paul Boyé Suisse S.A.; f.rossier@paulboye.ch | 4.4 | E. Schellenberg Textildruck AG, 8320 Fehraltorf | Diretti | 32* | t (87.6%) |
| | | | | Labor Spiez, 3700 Spiez | Diretti | 32* | |
| | | | | Micronel AG, 8317 Tagelswangen, ZH | Indiretti | 28* | |
| | | | | Textest AG, 8603 Schwerzenbach | Diretti | 32* | |
| | | | | VC 999 Verpackungssysteme, 9100 Herisau | Diretti | 32* | f (1.5%) |
| | | | | Filature de laine peignée d'Ajoie S.A., 2942 Alle, JU | Indiretti | 32* | |
| | | | | Datamars SA, 6814 Lamone, TI | Diretti | 26* | |
| | | | | RIRI SA, 6850 Mendrisio | Diretti | 32* | |
| Sistema di difesa terra-aria a lunga gittata Patriot | 2022-2034 | Raytheon Missiles & Defense / Stati Uniti; Mr Ryan Albert; Director Switzerland Patriot Offset Program; ryan.albert@rtx.com | 451.8 ⁷⁾ | Acutronic Schweiz AG, 8608 Bubikon | Indiretti | 26* | t (91.5%) |
| | | | | Evatec AG, 9477 Trübbach, SG | Indiretti | 27* | |
| | | | | GDELS-Mowag GmbH, 8280 Kreuzlingen, TG | Diretti | 29* | |
| | | | | Oerlikon Metco AG, 5610 Wohlen | Indiretti | 25* | |
| | | | | Rheinmetall Air Defence AG, 8050 Zürich, ZH | Diretti | 25* | |
| | | | | RUAG AG, 6032 Emmen | Diretti/indiretti | 33* | |
| | | | | Speedboat GmbH, 3097 Liebefeld, BE | Indiretti | 62* | |
| | | | | SR Technics Switzerland AG, 8058 Zürich | Indiretti | 33* | |
| | | | | Wey Group AG, 8103 Unterengstringen | Indiretti | 26* | |
| | | | | H55 SA, 1950 Sion | Indiretti | 28* | |
| | | | | Mercury Mission Systems International S.A., 1212 Grand-Lancy, GE | Diretti/indiretti | 26* | f (8%) |
| | | | | SkySoft-ATM, 1215 Genève | Indiretti | 62* | |
| | | | | Nozomi Networks SAGL, 6850 Mendrisio, TI | Indiretti | 62* | |
| | | | | | | | |

| Progetto di acquisto | Tempo di adempimento | Fornitore estero | Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF ²⁾ | Beneficiari svizzeri ³⁾ | Offset Diretti /Indiretti ⁴⁾ | Settore economico ⁵⁾ | Ripartizione regionale degli affari offset ⁶⁾ | |
|------------------------------|----------------------|--|--|--|---|---------------------------------|--|--------|
| Aerei da combattimento F-35A | 2022-2034 | Lockheed Martin Global Inc. / Stati Uniti; Ms Rupa Balar; Industrial Development; rupa.j.balar@lmco.com | 1'585.0 ⁷⁾ | Acutronic Schweiz AG, 8608 Bubikon | Indiretti | 28* | t (83.6%) | |
| | | | | Anavia, 8752 Näfels, GL | Indiretti | 51* | | |
| | | | | BETA CAE Systems International AG, 6039 Root Längenbold | Indiretti | 63* | | |
| | | | | FISBA AG, 9016 St. Gallen | Indiretti | 26* | | |
| | | | | Jariet International AG, 6300 Zug, ZG | Indiretti | 72* | | |
| | | | | Pilatus Aircraft Ltd, 6371 Stans | Indiretti | 30* | | |
| | | | | Rentouch GmbH, 8820 Wädenswil | Indiretti | 62* | | |
| | | | | SR Technics Switzerland AG, 8058 Zürich | Indiretti | 33* | | |
| | | Partner: - Pratt & Whitney / Stati Uniti; Mr Lawrence Van Ryn; lawrence.n.vanrynniii@prattwhitney.com - Northrop Grumman / Stati Uniti; Mr Uriel Luevano; uriel.luevano@ngc.com - Honeywell / Stati Uniti; Ms Ligia McLean; ligia.mclean@honeywell.com | | Arcoptix SA, 2000 Neuchâtel | Indiretti | 26* | f (15.4%) | |
| | | | | École Polytechnique Fédérale de Lausanne, 1015 Lausanne, VD | Indiretti | 72* | | |
| | | | | Kugler Bimetal SA, 1219 Le Lignon, GE | Indiretti | 24* | | |
| | | | | Meggitt SA, 1752 Villars-sur-Glane | Indiretti | 51* | | |
| | | | | Mercury Mission Systems International S.A., 1212 Grand-Lancy | Indiretti | 26* | | |
| | | | | MPS Micro Precision Systems AG, 2504 Bienne | Indiretti | 25* | | |
| | | | | Pasan SA, 2000 Neuchâtel | Indiretti | 26* | | |
| | | | | Safran Timing Technologies SA, 2000 Neuchâtel, NE | Indiretti | 26* | | |
| | | | | Sercalo Microtechnology Ltd., 2000 Neuchâtel | Indiretti | 26* | | |
| | | | | SonarSource SA, 1214 Vernier | Indiretti | 63* | | |
| | | | | Suprem SA, 1400 Yverdon-les-Bains | Indiretti | 23* | | |
| | | | | SWIP 4.0 Management SA, 1208 Genève, GE | Indiretti | varie* | | |
| | | | | SWISSto12 SA, 1020 Renens | Indiretti | 61* | | |
| | | | | Nozomi Networks SAGL, 6850 Mendrisio, TI | Indiretti | 62* | | i (1%) |
| | | | | Scensei, 6900 Lugano, TI | Indiretti | 62* | | |

| Progetto di acquisto | Tempo di adempimento | Fornitore estero | Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF ²⁾ | Beneficiari svizzeri ³⁾ | Offset Diretti /Indiretti ⁴⁾ | Settore economico ⁵⁾ | Ripartizione regionale degli affari offset ⁵⁾ |
|--|----------------------|--|--|------------------------------------|---|---------------------------------|--|
| Sensori passivi parzialmente mobili per il completamento del quadro della situazione aerea | 2025-2030 | Elbit Systems Ltd. / Israele; Ms Shiran Lester; International Industrial Cooperation & Offset Manager; shiran.lester@elbitsystems.com o https://elbitsystems.com/supplier-offset/ | -19.9 | Jet Aviation AG, 4051 Basel, BS | Indiretti | 33* | t (84.7%) |
| | | | | RUAG AG, 6032 Emmen, LU | Diretti | 33* | |
| | | | | SWISSto12 SA, 1020 Renens, VD | Indiretti | 61* | f (15.3%) |
| Missile terra-terra | 2025-2031 | EuroSpike GmbH / Germania; Ms Katharina Strassenburg; Project Manager Offset; katharina.strassenburg@eurospike.com | 109.5 | Transfer Banking Agreement | Indiretti | - | t (100%) |
| Munizioni | 2025-2030 | Rheinmetall Waffe Munition GmbH / Germania; Mr Sascha Krieger; Expert Offset Management; sascha.krieger@rheinmetall.com | 34.4 | Transfer Banking Agreement | Indiretti | - | t (100%) |
| Difesa terra-aria a media gittata | 2025-2032 | Diehl Defence GmbH & Co. KG / Germania; Mr Düllo Claudio; Industrial Participation & Offset Manager; dullo.claudio@diehl-defence.com | 514.2 | - | - | - | - |

| Progetto di acquisto | Tempo di adempimento | Fornitore estero | Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF ²⁾ | Beneficiari svizzeri ³⁾ | Offset Diretti /Indiretti ⁴⁾ | Settore economico ⁵⁾ | Ripartizione regionale degli affari offset ⁶⁾ |
|---|----------------------|---|--|------------------------------------|---|---------------------------------|--|
| Missili per ampliare le capacità del sistema di difesa terra-aria a lunga gittata | da determinare | Lockheed Martin Global Inc. / Stati Uniti; Ms Amanda Williams; Country Manager, Industrial Development; amanda.m.williams@lmco.com | da determinare ⁷⁾ | - | - | - | - |

| Progetto di acquisto | Tempo di adempimento | Fornitore estero | Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF ²⁾ | Beneficiari svizzeri ³⁾ | Offset Diretti /Indiretti ⁴⁾ | Settore economico ⁵⁾ | Ripartizione regionale degli affari offset ⁶⁾ |
|----------------------|----------------------|------------------|--|------------------------------------|---|---------------------------------|--|
|----------------------|----------------------|------------------|--|------------------------------------|---|---------------------------------|--|

Osservazioni:

1) Il registro offset contiene tutti gli obblighi offset correnti. Tale obbligo offset è imposto ai fornitori esteri di materiale d'armamento per gli acquisti del valore di almeno 20 milioni di franchi. Di regola, l'obbligo offset ammonta al 100% del prezzo d'acquisto. La base è un contratto di acquisto e un accordo offset tra il fornitore estero e armasuisse. L'importo dell'impegno di compensazione e i dettagli delle singole transazioni di compensazione sono soggetti al segreto commerciale e non possono essere pubblicati.

2) Un obbligo offset in eccesso è indicato con un importo negativo. Acquisti successivi possono aumentare l'obbligo offset. L'adempimento dell'offset è misurato nella valuta del contratto di acquisto; se non è in CHF, è stato utilizzato il tasso di cambio alla data di chiusura del registro offset.

3) Il consenso dei beneficiari svizzeri alla pubblicazione nel registro offset è stato dato nel modulo di notifica offset dal 1° aprile 2018. I beneficiari svizzeri prima di questa data non possono essere pubblicati.

4) Gli affari offset diretti si riferiscono al materiale d'armamento da acquistare. Gli affari offset Indiretti non si riferiscono al materiale d'armamento da acquistare.

5) Politica degli offset fino al 2021:

Settore 11 Industria dei macchinari

Settore 12 Industria metallurgica

Settore 13 Industria elettronica ed elettrotecnica

Settore 14 Industria ottica

Settore 15 Industria degli orologi

Settore 16 Costruzione di veicoli / industria della costruzione di carri

Settore 17 Prodotti in gomma e plastica

Settore 18 Prodotti chimici

Settore 19 Industria aerospaziale

Settore 20 Industria informatica / Ingegneria del software

Settore 21 Cooperazione con università e istituti di ricerca

5) Politica degli offset dal 2021*:

Settore 20 Fabbricazione di prodotti chimici

Settore 22 Fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche

Settore 23 Fabbricazione di altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi

Settore 24 Fabbricazione di metalli di base e prodotti in metallo

Settore 25 Fabbricazione di prodotti in metallo

Settore 26 Fabbricazione di computer e prodotti di elettronica e ottica

Settore 27 Fabbricazione di apparecchiature elettriche

Settore 28 Fabbricazione di macchinari e attrezzature

Settore 29 Fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semirimorchi

Settore 30 Fabbricazione di altri mezzi di trasporto

Settore 32 Fabbricazione di altri prodotti manifatturieri

Settore 33 Riparazione e installazione di macchinari e apparecchiature

Settore 51 Aerospaziale

Settore 61 Telecomunicazioni

Settore 62 Programmazione, consulenza informatica e attività connesse

Settore 63 Attività dei servizi d'informazione

Settore 71 Attività degli architetti e degli ingegneri; Test e analisi tecniche e chimiche

Settore 72 Ricerca e sviluppo

Settore 95 Riparazione di computer e di beni personali e per la casa

6) t = Svizzera tedesca, f = Svizzera francese, i = Svizzera italiana e retoromancia

7) Per gli acquisti con il governo degli Stati Uniti, l'accordo di offset si basa sui valori dei contratti con l'industria statunitense coinvolta.