



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

# **Module 2**

## **Compréhension des rôles**

Formation de base interrôles 2025

Gestion immobilière au DDPS



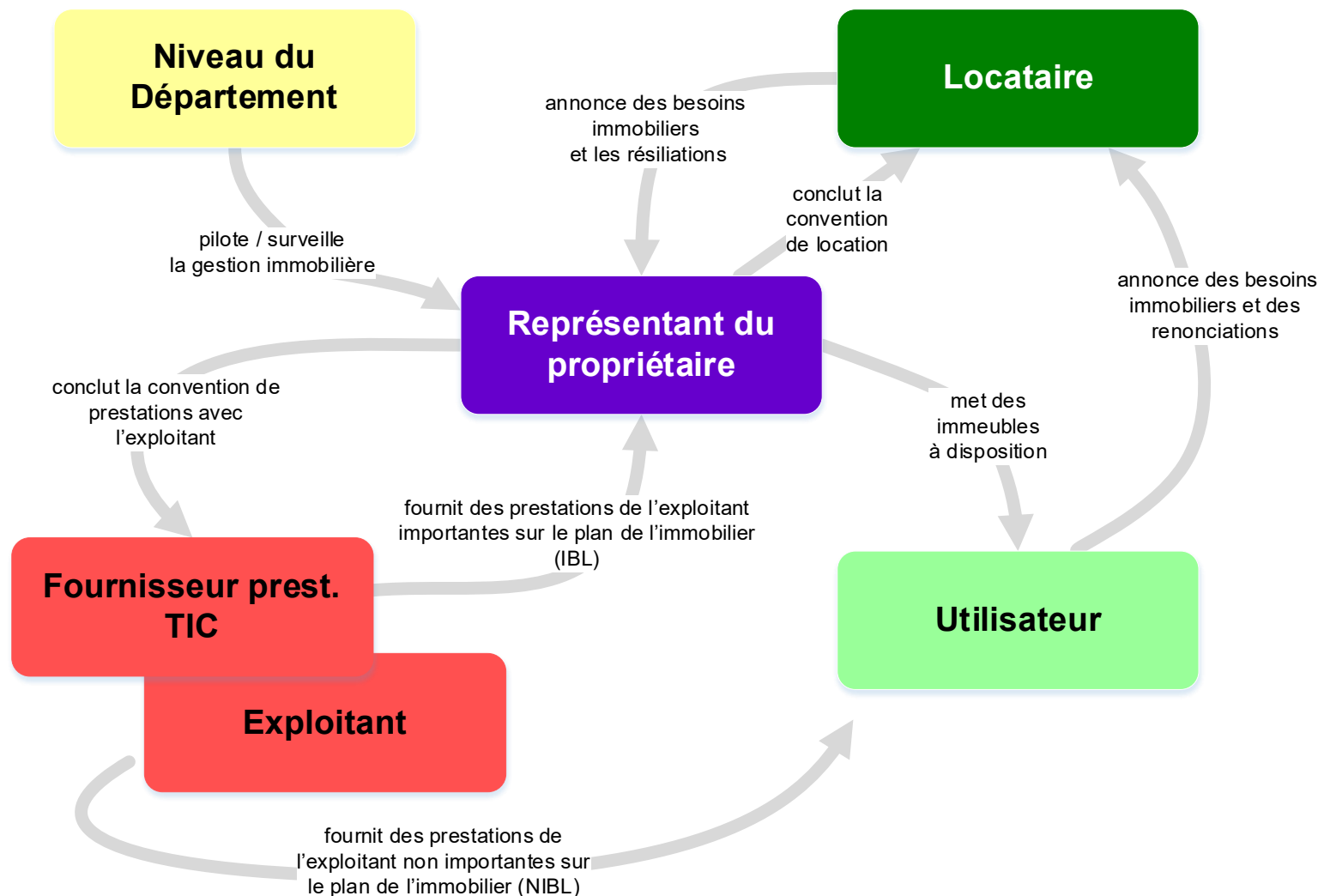
# Teneur du module

- Modèle de rôles et descriptions des rôles
- Contrats
- Modèle et descriptifs de tâches
- Bases et instruments
- Exposé incitatif utilisateur



# Modèle de rôles et description des rôles

## Modèle de rôles



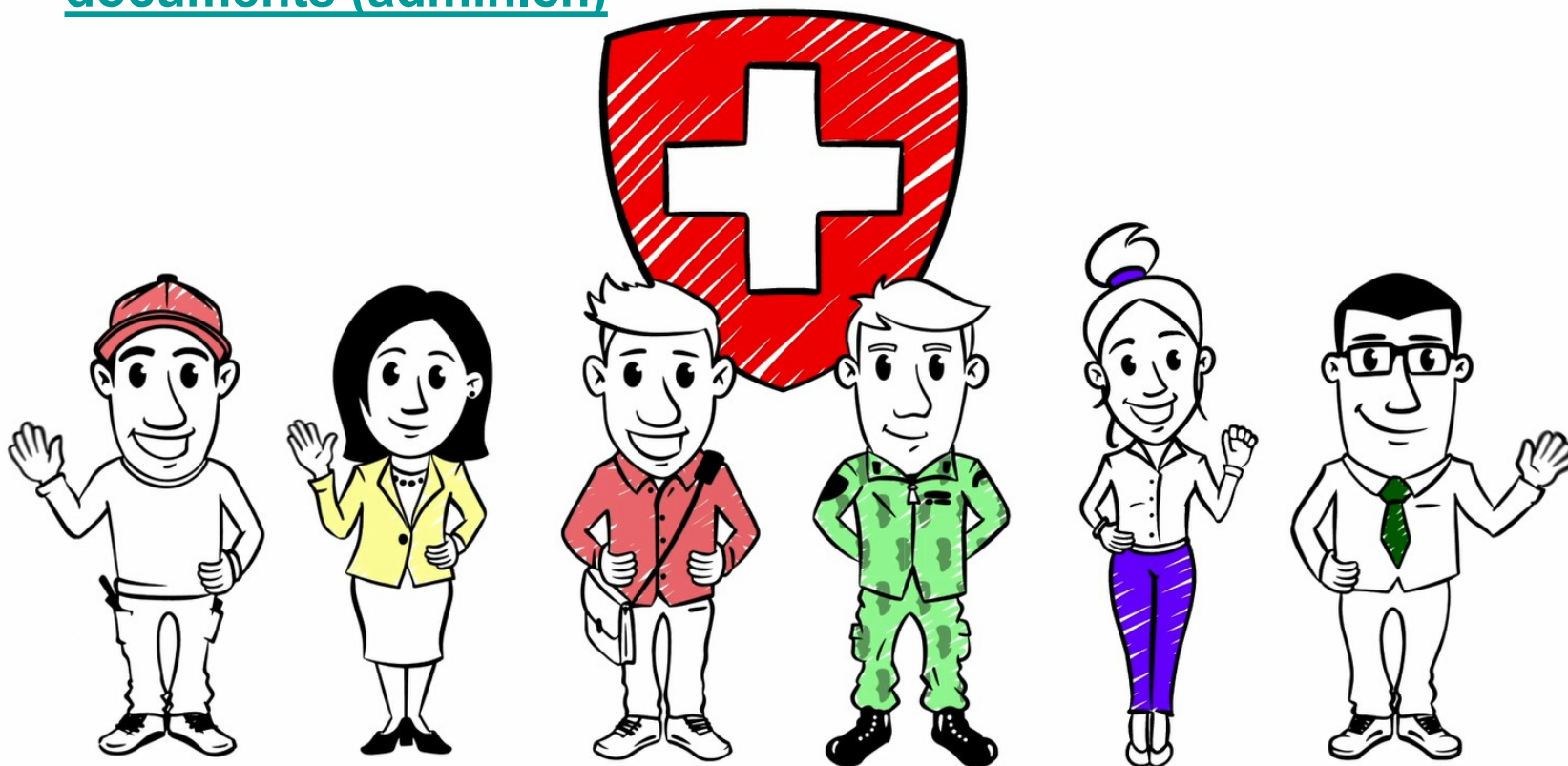


# Modèle de rôles et description des rôles

## Vidéo de formation sur les rôles

Formations de la gestion immobilière du DDPS

[Portail immobilier du DDPS: Inscription, vidéos didactiques, documents \(admin.ch\)](#)



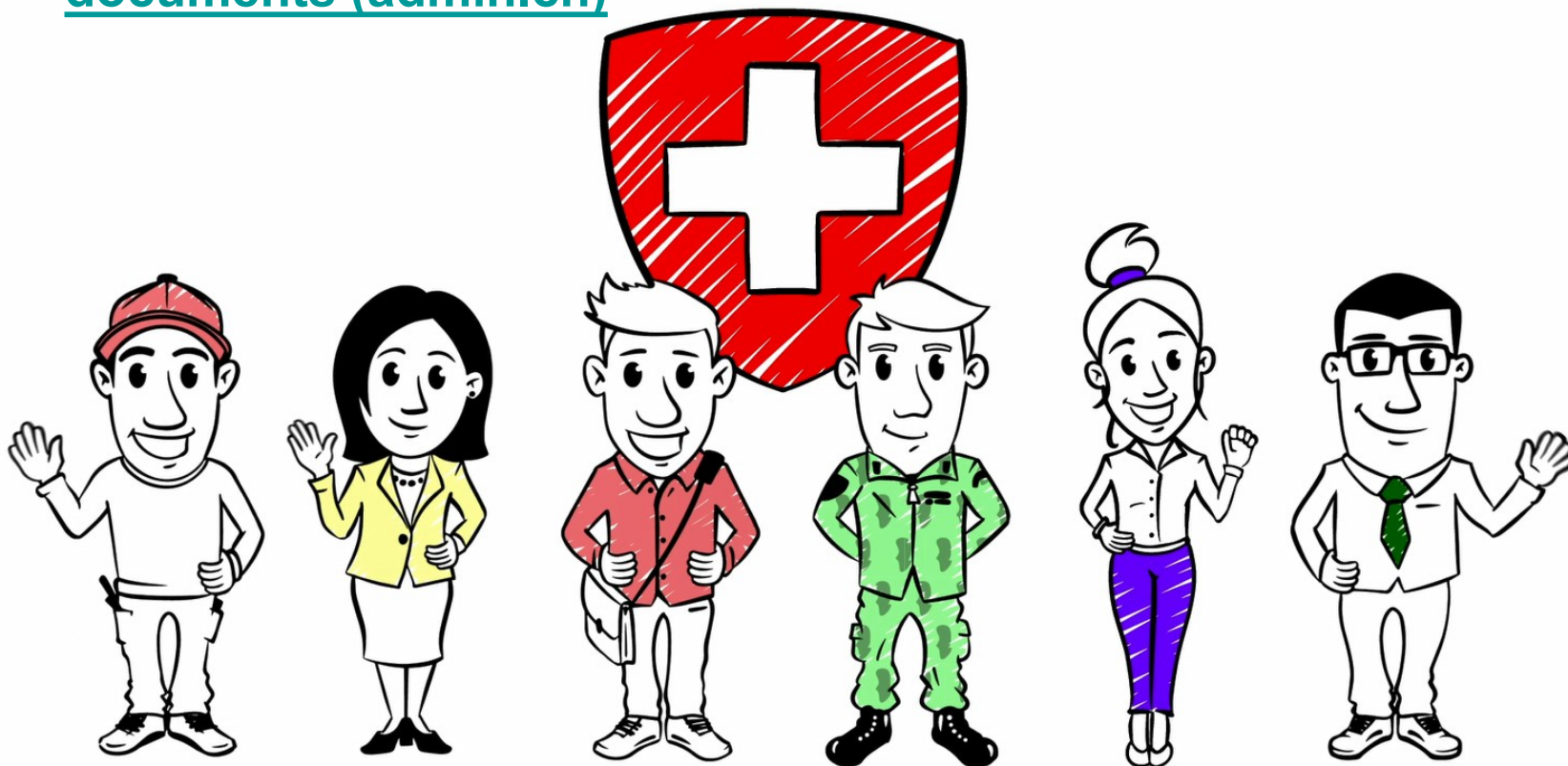


# Modèle de rôles et description des rôles

## Vidéo de formation sur les organes

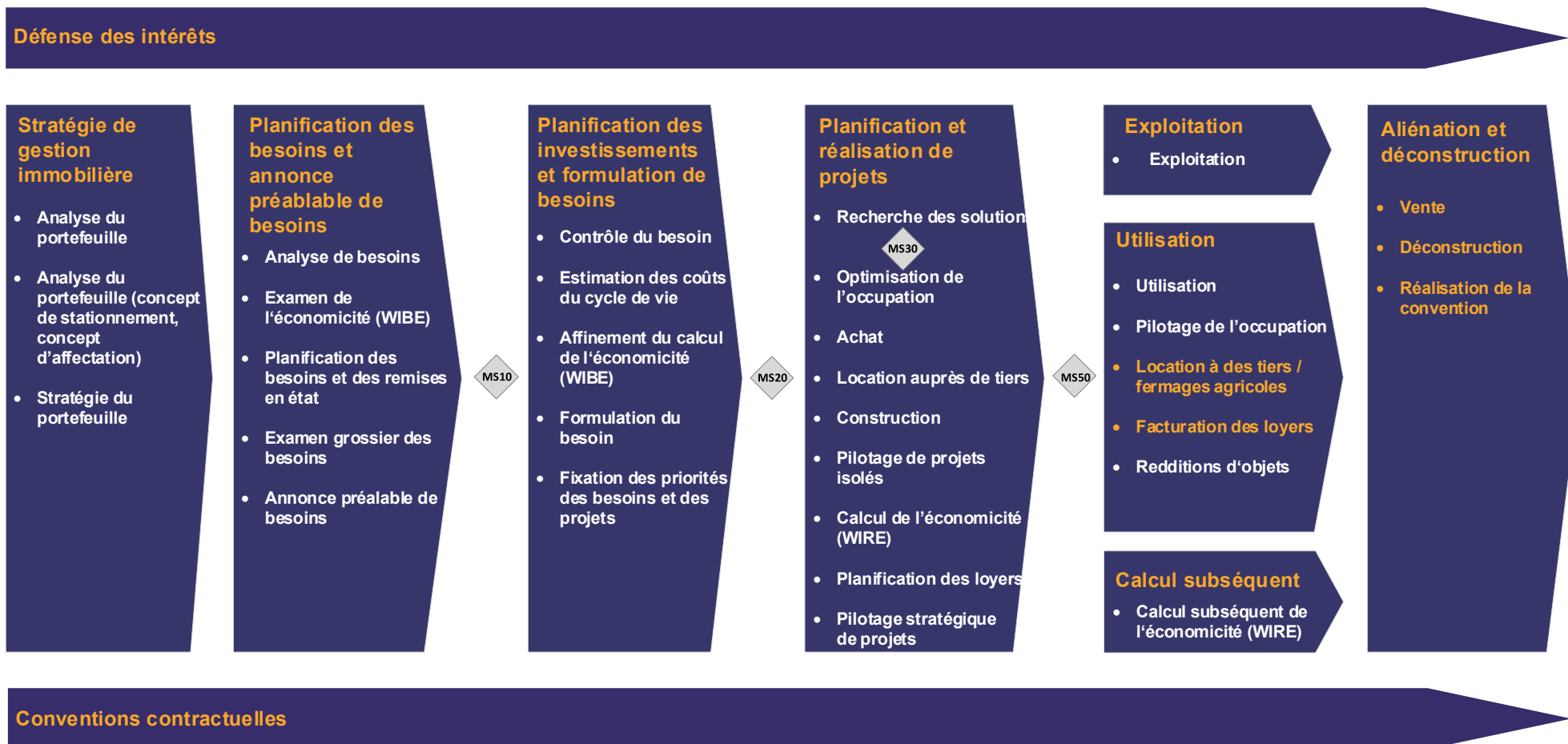
Formations de la gestion immobilière du DDPS

[Portail immobilier du DDPS: Inscription, vidéos didactiques, documents \(admin.ch\)](#)



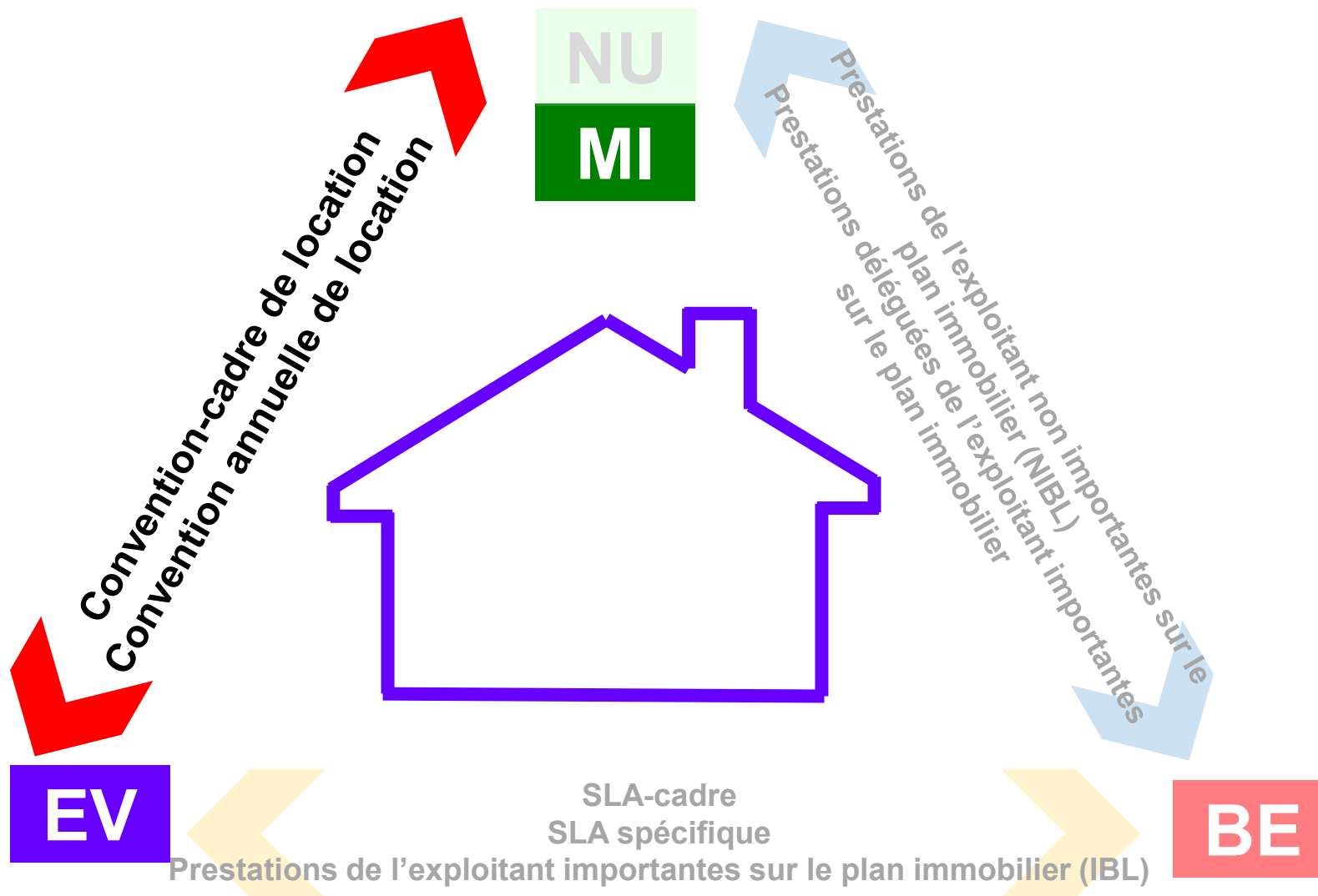


# Modèle de tâches





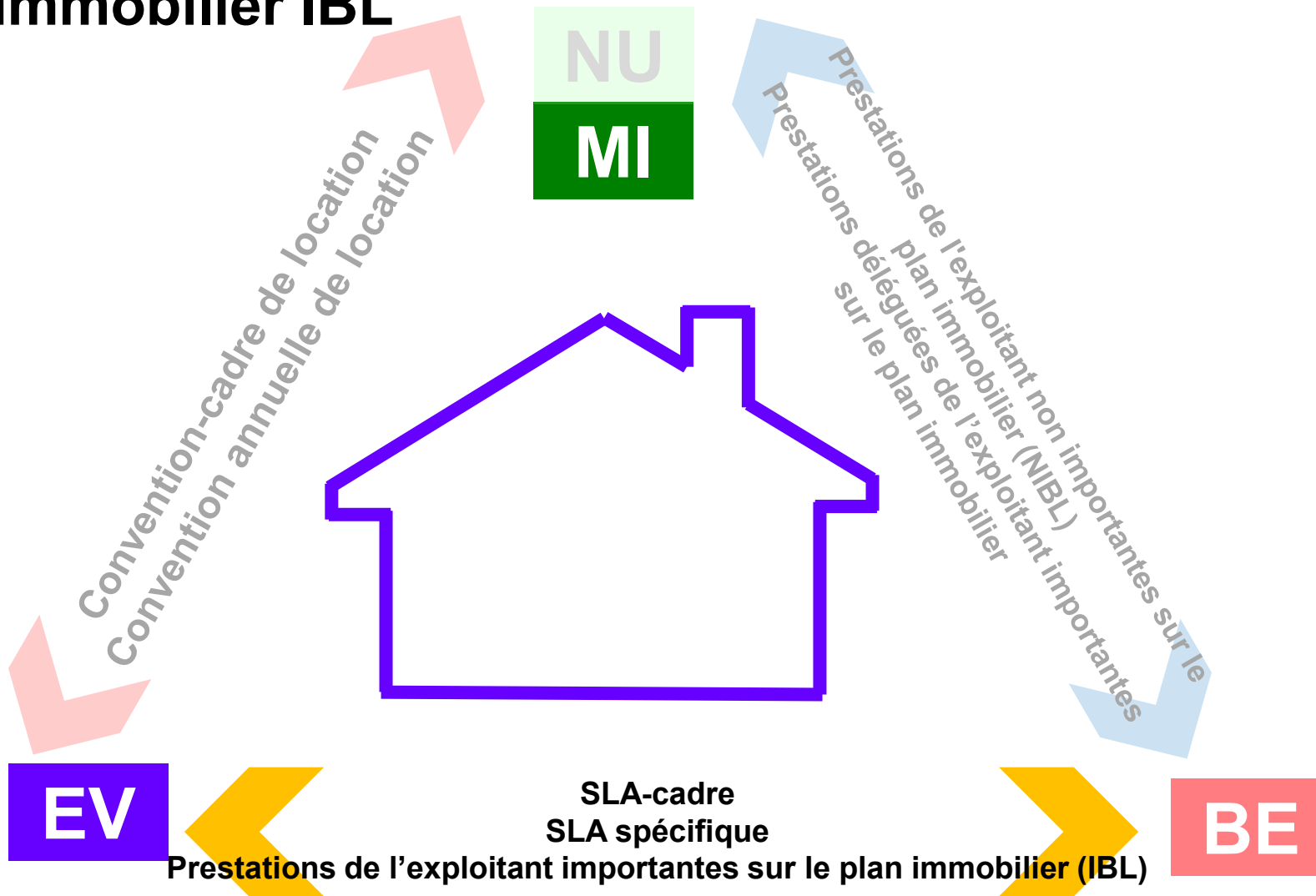
# Convention-cadre de location et convention annuelle de location





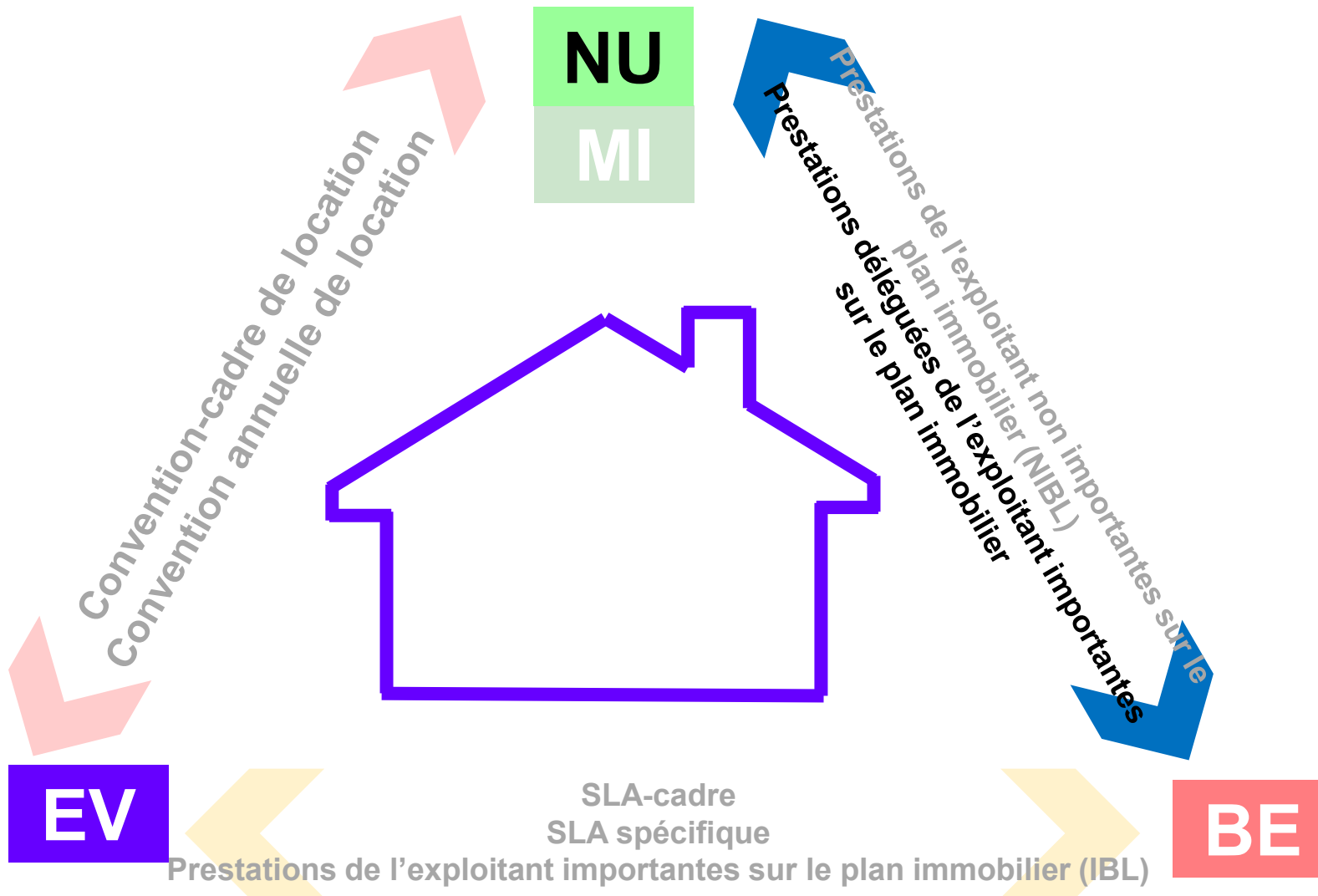
# Service Level Agreement

## Prestations de l'exploitant importantes sur le plan immobilier IBL



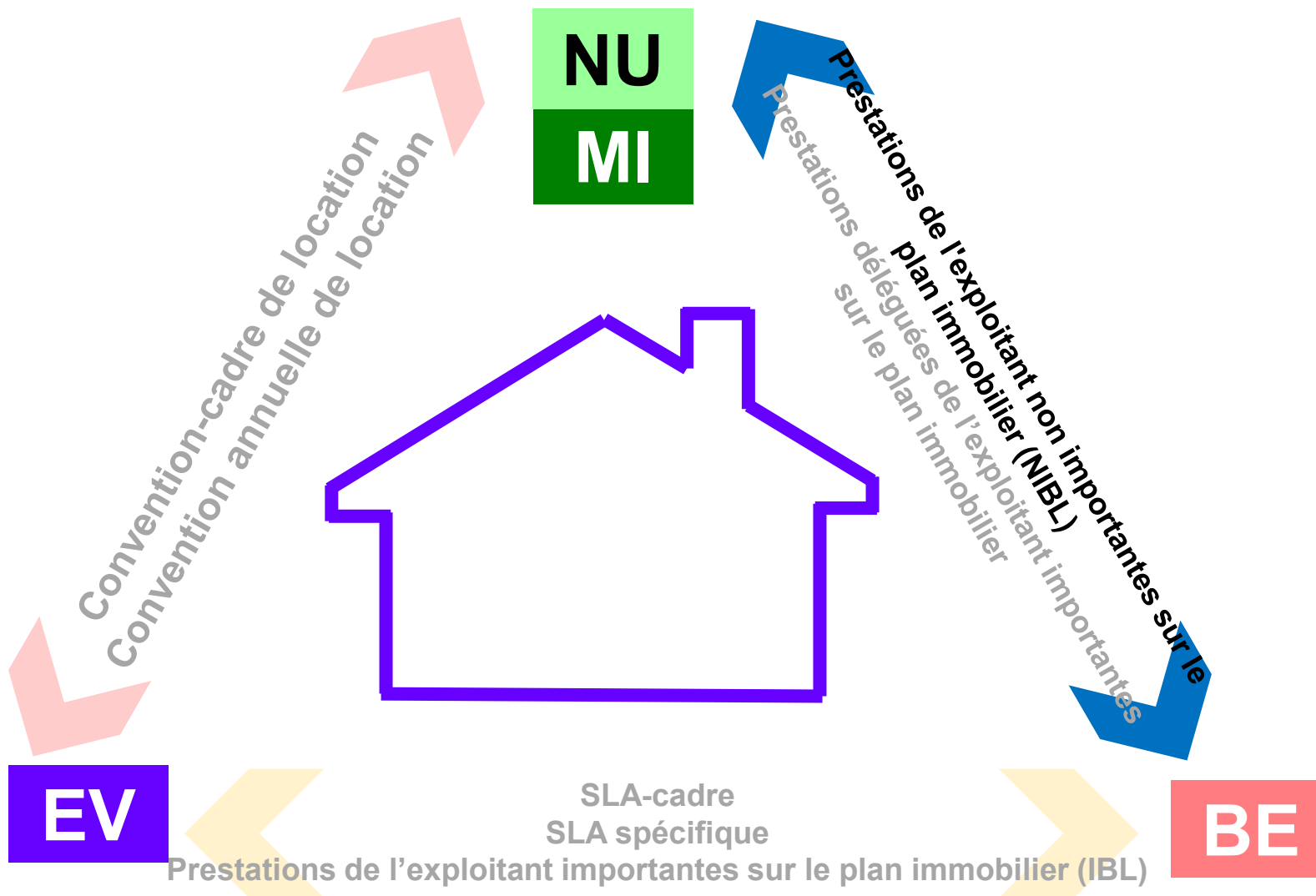


# Prestations déléguées de l'exploitant importantes sur le plan immobilier DIBL





# Prestations de l'exploitant non importantes sur le plan immobilier NIBL





# Modèle de tâches

## Défense des intérêts



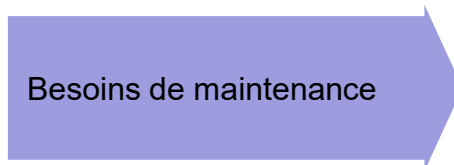
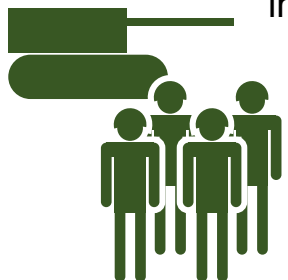
## Conventions contractuelles



# Annonce préalable des besoins et formulation des besoins

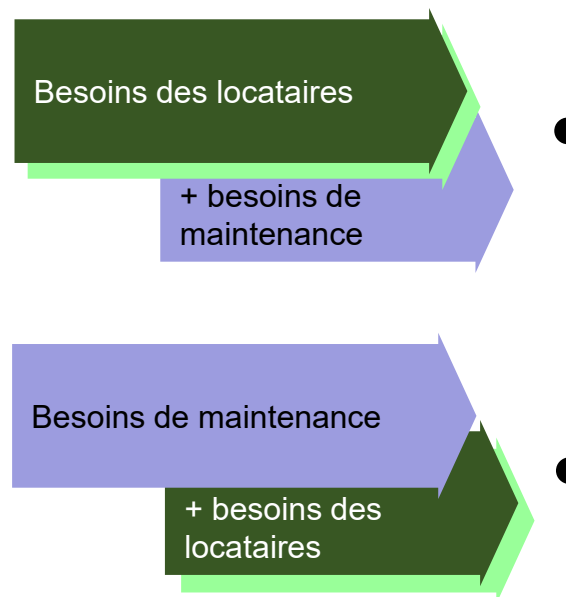
## Annonce préalable des besoins > 3 millions

- Déclarations approximatives
- pour une intégration anticipée dans la planification des investissements



## Formulation des besoins

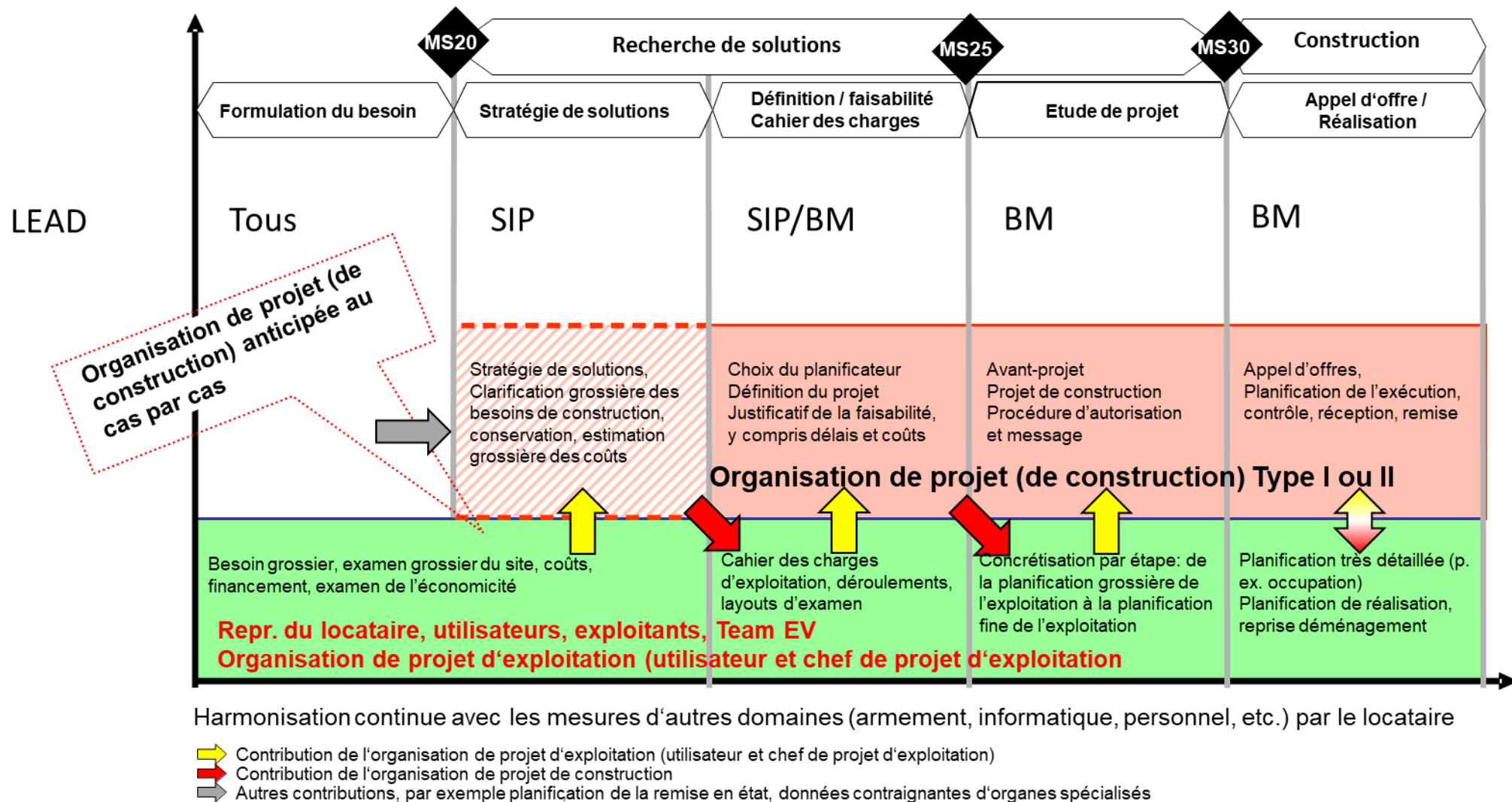
- Besoins concrets
- pour la concrétisation de la planification des investissements
- pour le mandat de projet





# Planification et réalisation des projets

## Organisation de projet d'exploitation anticipée





# Modèle de rôles et description des rôles

## Organisations de projet

Organisation de projet Type I  
< 10 mio. CHF

Organisation de projet Type II  
> 10 mio. CHF

Surveillance du projet (PA)

Représentant  
du propriétaire

Locataires

Utilisateur

Exploitant

Equipe de projet du maître de l'ouvrage

Autorités  
(sur site)

Organes spécialisés ar /  
DDPS / Confédération

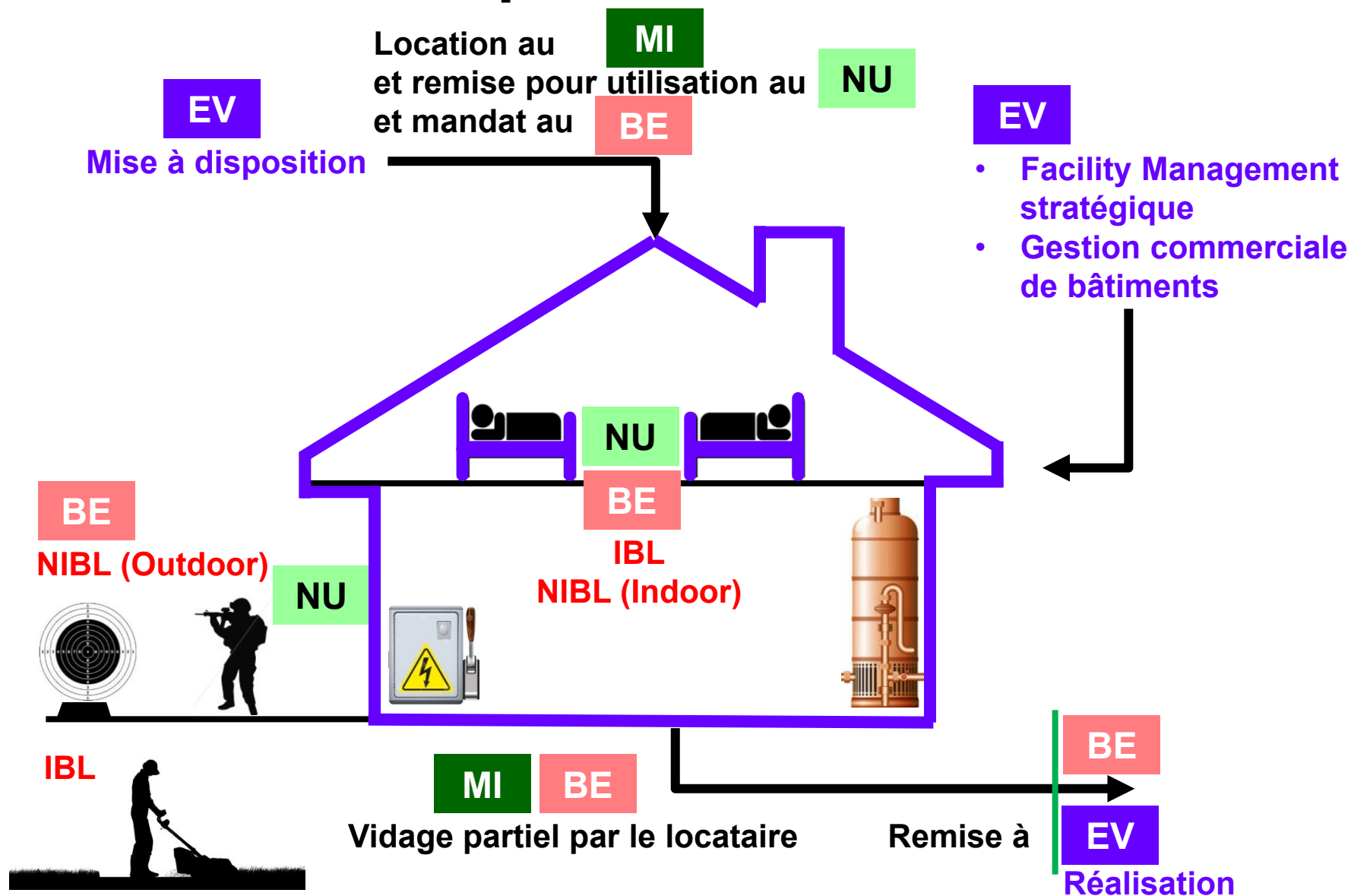
Organisation de  
projet au niveau de  
l'exploitation (BPO)

Spécialistes / experts

Equipe de projet du mandataire

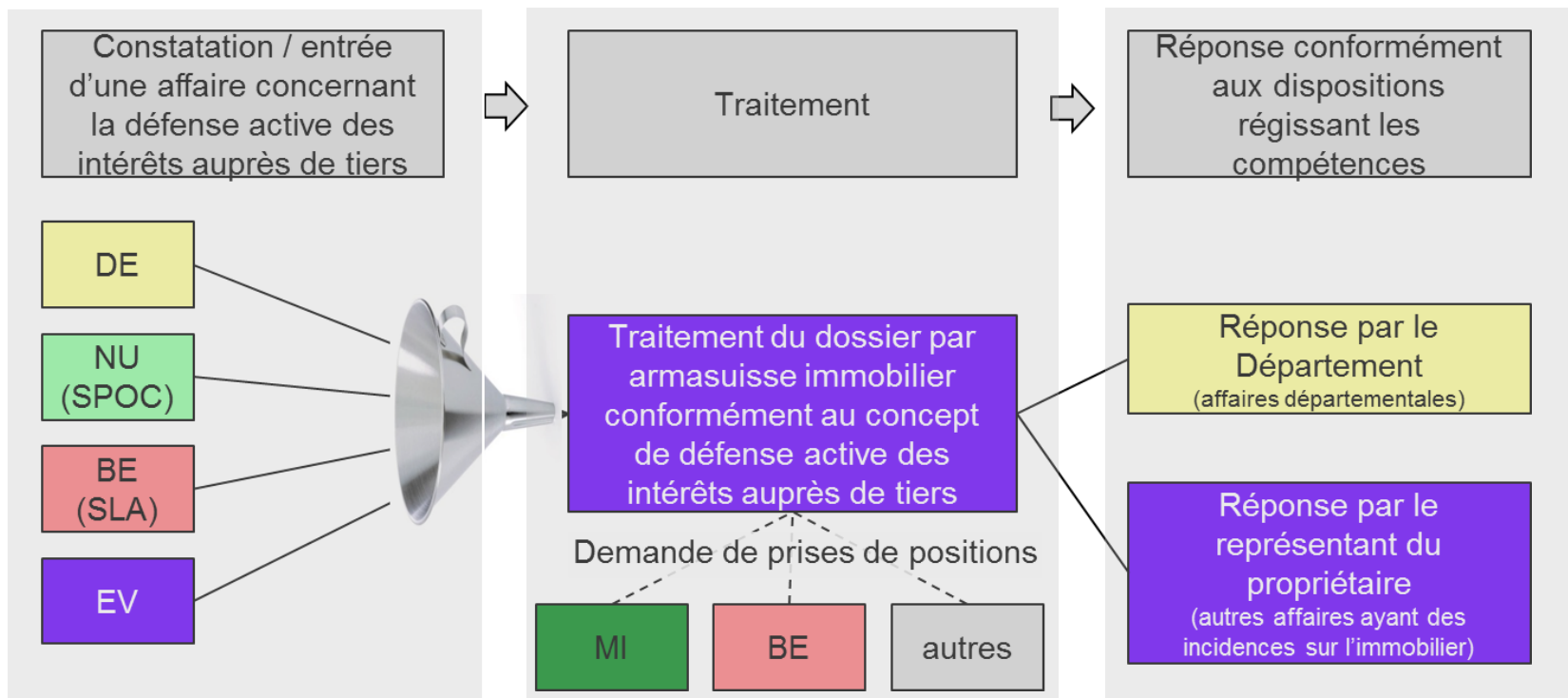


# Utilisation & exploitation

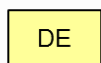




# Défense des intérêts



Légende:



Niveau départemental, SG DDPS  
Espace et environnement



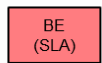
Représentant du propriétaire,  
armasuisse Immobilier



Locataire, Etat-major de l'armée,  
Immo D



Utilisateur



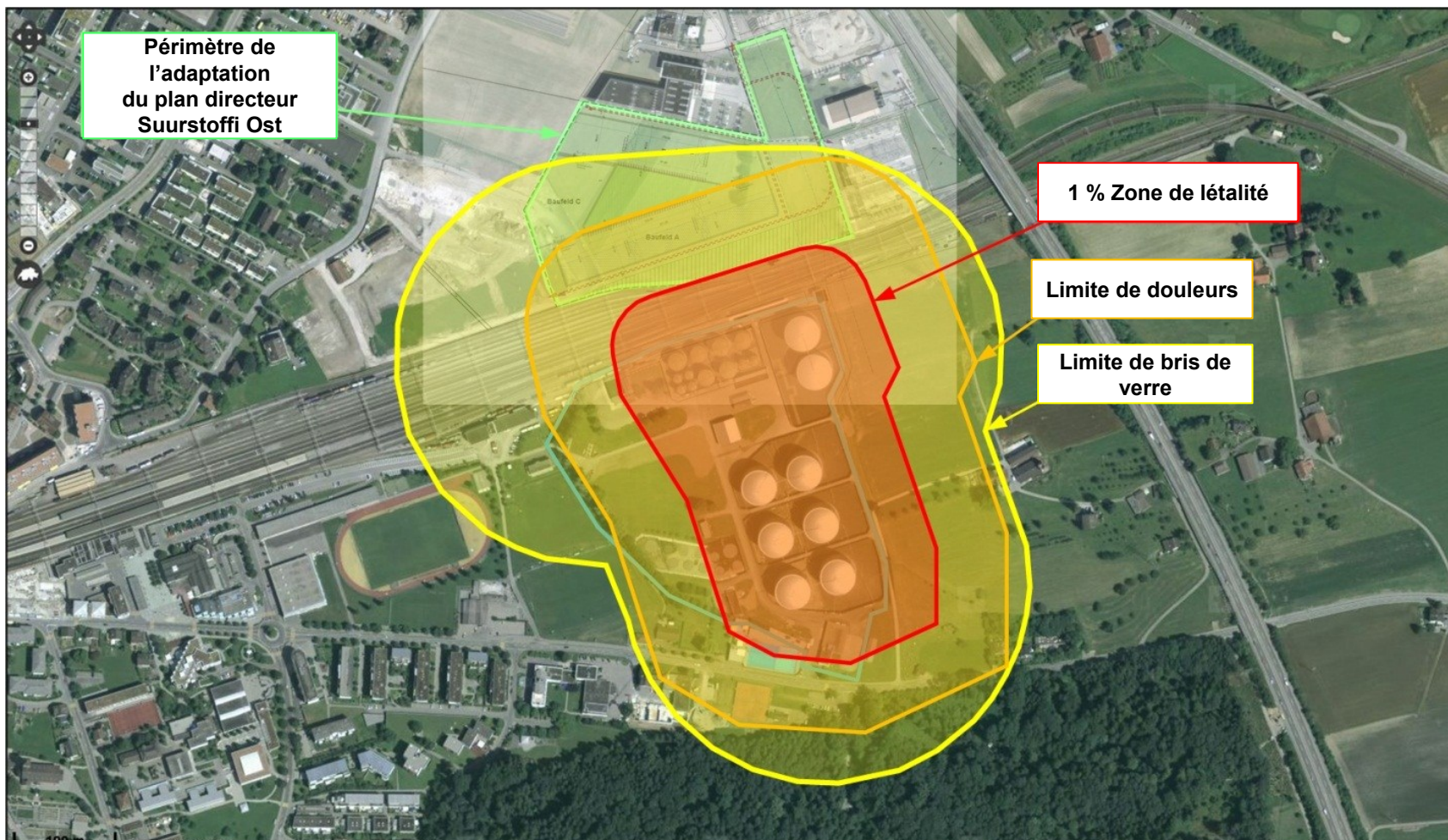
Exploitant BLA

**Point de contact:** [interessenwahrung.immobilien@ar.admin.ch](mailto:interessenwahrung.immobilien@ar.admin.ch)



# Défense des intérêts

## Exemple installation de ravitaillement de Rotkreuz





# Bases et instruments

Compétences	Bases et instruments
Parlement	Loi: loi militaire (LM)
Conseil fédéral	Ordonnance: ordonnance concernant la gestion de l'immobilier et la logistique de la Confédération (OILC)
	Ordonnance: ordonnance sur les places d'armes, de tir et d'exercice (OPATE)
	Instrument d'aménagement du territoire: plan sectoriel militaire (PSM)
DDPS	Directive: directive du DDPS sur la gestion des biens immobiliers, de l'aménagement du territoire et de l'environnement au DDPS (DIAE)
	Instrument de base: portail immobilier du DDPS
Dom. Dép. Défense	Directive: directive du groupe Défense sur l'utilisation et l'exploitation des immeubles du groupe Défense (WIV)
Utilisateur Défense	Ordre



# **EXPOSÉ INCITATIF UTILISATEUR**



# Conclusion module 2



- La gestion immobilière au DDPS repose sur le **modèle de locataires** avec six rôles différents
- Chaque **rôle** dispose de **tâches**, de **compétences** et de **responsabilités** clairement définies.
- Le modèle de tâches englobe les **tâches** tout **au long du cycle de vie** d'un immeuble.